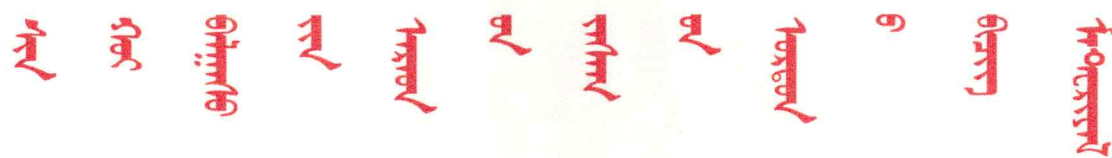


新惠镇人民政府文件



新政发〔2026〕134号

关于上报《下井村肉鸭养殖小区（一期）设施 维修项目实施方案》的报告

旗农牧局：

为了更好的落实 2026 年脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接工作，根据我单位实际，结合京蒙协作项目和结余资金管理要求，初步制定项目实施方案，现将实施方案主要情况报告如下，请予以批复。

一、项目名称

下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目

二、建设地点

敖汉旗新惠镇下井村

三、资金计划

项目计划总投资 90 万元，其中京蒙协作街镇帮扶资金 60

万元，结余资金 30 万元。

四、项目周期

建设期时间期限：2026 年 5 月至 2026 年 11 月。

五、建设内容及资金概算

本项目针对 2021 年建成投用的下井村肉鸭养殖小区，实施全 区域设施设备维修更换与场地修缮工程，全面修复小区养殖配套功能，具体建设规模及内容如下：

1. 棚舍门窗更换工程：针对小区内养殖棚舍老化、破损、密封失效的门窗进行全部更换，共计更换标准化养殖专用棚舍门 28 个，配套更换棚舍通风采光窗 14 个，恢复棚舍密闭、防护、通风基础功能，满足肉鸭养殖棚舍环境管控要求。

2. 养殖设备维修更换工程：对小区内故障频发、运行效率低下的养殖配套设备进行维修及整机更换，其中维修更换棚舍通风降温风机 28 台，保障棚舍内空气流通与温湿度可控；维修更换全自动刮粪机 28 套，恢复畜禽粪便自动化清理能力，提升养殖环境卫生水平。

3. 刮粪机通道路面修缮工程：对小区内刮粪机专用作业通道开展全面整修，针对路面开裂、沉降、坑洼破损等问题，进行基层修补、面层硬化平整施工，保障刮粪设备安全顺畅通行，提升清粪作业效率。

4. 棚舍保温设施更新工程：对小区 7 栋肉鸭养殖棚舍，全面更换老化、风化、保温性能衰减的屋面及墙体保温棉毡，重新铺设安装全新保温棉毡材料，修复棚舍保温隔热、温控调控能力，营造适宜肉鸭生长的棚舍环境。

六、项目绩效目标与联农带农机制

项目建成投入使用后，产权归下井村所有，按照投入京蒙协作资金与结余资金所形成经营性资产不低于 4%收取租金，年可获得壮大集体经济收入约 3.6 万元，所得租金主要用于巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接相关工作，通过项目实施，进一步拓展就业岗位，为群众增收提供新的途径。有效带动 50 脱贫户、监测对象 3 人、235 农牧户参与产业发展、以增加就业带动方式、有效提升了农牧户的发展能力。

附件：《下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目实施
方案》

敖汉旗新惠镇人民政府

2026 年 5 月 19 日



下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目

实施方案

建设单位：敖汉旗新惠镇人民政府

设计单位：爱建信达工程咨询有限公司

编制日期：二〇二五年十二月



下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目

实施方案

编制单位：爱建信达工程咨询有限公司

资信类型：乙级

证书编号：乙092022010001



	姓名	职称
项目负责人	秦红梅	工程师
审核	王明华	工程师
参加人员	张宇	工程师

工程咨询单位乙级资信证书

单位名称： 爱建信达工程咨询有限公司

住 所： 黑龙江省大庆高新区新风路4-8号服务外包产业园B-10座411、413、418室

统一社会信用代码： 9123060768485599XL

法定代表人： 徐凌

技术负责人： 徐凌

资信等级： 乙级

资信类别： 专业资信

业 务： 公路，建筑，市政公用工程

证书编号： 乙092022010001

有 效 期： 2022年12月31日至2025年12月30日



发证单位： 黑龙江省工程咨询协会



目 录

第一章 总论	1
1.1 基本情况	1
1.2 项目名称	1
1.3 项目性质	1
1.4 项目建设地址	1
1.5 项目建设单位	1
1.6 项目建设规模及内容	1
1.7 项目总投资	2
1.8 项目周期	2
1.9 效益分析	3
1.10 编制依据	4
第二章 项目背景及必要性	6
2.1 项目背景	6
2.2 必要性分析	11
第三章 建设条件	16
3.1 建设地点选择	16
3.2 自然条件	16
3.3 基础设施建设	19
第四章 建设方案	20
4.1 指导思想	20
4.2 建设内容	20
4.3 生产规模	20
4.4 产出方案	20
4.5 建设方案	21
4.6 配套工程	55
第五章 环境保护与安全卫生	59
5.1 环境保护	59
5.2 安全卫生及劳动保护	61
5.3 职业卫生	63
5.4 防疫措施	63
第六章 项目组织与实施	66
6.1 组织机构设置	66
6.2 建设进度安排	70
第七章 绩效考核	71
7.1 绩效目标	71
7.2 事前绩效	72
7.3 绩效监控和评价	72
第八章 投资估算及资金筹措	73
8.1 投资估算	73
8.2 资金筹措	74
8.3 项目运作模式	74
第九章 项目风险	77
9.1 影响项目风险因素	77
9.2 潜在风险应对措施	78

第十章 实施结论	80
10.1 实施结论	80
10.2 建议	80

第一章 总论

1.1 基本情况

鸭产业在我国畜牧业发展中占有重要地位，我国是世界上最大的肉鸭生产、加工、销售大国。根据联合国粮农组织（FAO）统计，2008 年我国鸭存栏量超过 8 亿只，占世界总存栏量的 72%左右，鸭肉、鸭蛋、羽绒产品已经出口到欧盟、东南亚及日本、南韩和中国台湾、香港等地区。根据市场调查，鸭肉产品供求矛盾非常突出，周边地区虽然有多家肉鸭加工企业，但规模小、产品档次低，远远满足了市场对鸭肉高档产品的需求。近年来，随着人们生活的不断提高，鸭制品消费量越来越大，已成为居民“菜篮子”中的主角，从目前全国大中城市市场分析，副食品供需矛盾十分突出。根据商业部门有关资料统计，农副加工食品占食品类比重很大，已成为居民生活中不可缺少的一部分，因此项目产品、市场销售潜力很大。项目产品在当地已成为地方特色产品。此类产品属大众消费品，且市场价格一般市民都能接受，是人们不可缺少的副食品。

1.2 项目名称

项目名称：下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目

1.3 项目性质

项目属于维修

1.4 项目建设地址

项目地址位于新惠镇下井村

1.5 项目建设单位

敖汉旗新惠镇人民政府

1.6 项目建设规模及内容

本项目针对 2021 年建成投用的下井村肉鸭养殖小区，实施全区域设施设备维修更换与场地修缮工程，全面修复小区养殖配套功能，具体建设规模及内容如下：

1. 棚舍门窗更换工程：针对小区内养殖棚舍老化、破损、密封失效的门窗进行全部更换，共计更换标准化养殖专用棚舍门 28 个，配套更换棚舍通风采光窗 14 个，恢复棚舍密闭、防护、通风基础功能，满足肉鸭养殖棚舍环境管控要求。

2. 养殖设备维修更换工程：对小区内故障频发、运行效率低下的养殖配套设备进行维修及整机更换，其中维修更换棚舍通风降温风机 28 台，保障棚舍内空气流通与温湿度可控；维修更换全自动刮粪机 28 套，恢复畜禽粪便自动化清理能力，提升养殖环境卫生水平。

3. 刮粪机通道路面修缮工程：对小区内刮粪机专用作业通道开展全面整修，针对路面开裂、沉降、坑洼破损等问题，进行基层修补、面层硬化平整施工，保障刮粪设备安全顺畅通行，提升清粪作业效率。

4. 棚舍保温设施更新工程：对小区 7 栋肉鸭养殖棚舍，全面更换老化、风化、保温性能衰减的屋面及墙体保温棉毡，重新铺设安装全新保温棉毡材料，修复棚舍保温隔热、温控调控能力，营造适宜肉鸭生长的棚舍环境。

1.7 项目总投资

本项目总投资 90 万元。其中结余资金 30 万元，京蒙街镇帮扶资金 60 万元。

1.8 项目周期

建设期时间期限：2026 年 5 月至 2026 年 11 月。

1.9 效益分析

1.经济效益分析

（1）直接经济效益

项目建成后，产权归下井所有，收益主要用于巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接相关工作，即低收入人口常态化帮扶、支持本村特色产业发展和小型公益事业建设等方面。

（2）间接效益（联农带农机制）

本项目立足肉鸭养殖产业发展实际，建立健全稳定可持续的联农带农利益联结机制，全力带动当地农户增收致富、助推乡村产业振兴。项目建成运营后，通过产业吸纳、就业带动、技能提升等多元化方式，精准带动当地 50 户脱贫户、3 名监测对象、235 户普通农牧户深度参与肉鸭养殖产业发展。依托项目维修改造后标准化、规范化的肉鸭养殖小区，为各类农户提供稳定的产业发展平台与就业岗位，优先吸纳脱贫户、监测户及周边农牧户参与养殖管护、设备运维、场地保洁等相关工作，以就地就近就业、劳务增收为核心带动方式，切实增加农户工资性收入。同时，在产业发展过程中，同步开展肉鸭养殖技术、设施操作、产业管理等实操培训，全方位提升农牧户产业发展技能与自主经营能力，进一步激发农户内生发展动力，实现“产业带动、就业增收、能力提升”的长效联农带农效果，助力农户持续稳定增收，推动当地肉鸭养殖产业与农户增收协同发展、互利共赢。

2.社会效益分析

（1）生态效益

项目建成后，进一步扩大肉鸭养殖数量，通过粪肥无害化处理，鸭粪返还有机饲料种植，对保护生态环境起到了积极的倡导作用。

（2）社会效益

项目建成后，在敖汉旗将形成一种新兴的健康生态养殖模式，以生

态高科技指导的规模化、设施化、科技化生产为主要手段，直接或间接解决农村劳动力就业问题，加快农民向二、三产业转移。在加强建设生态文明的同时，又能达到规模化生产，不仅提高产量，更注重产品质量和生态环保。

1.10 编制依据

1. 《中华人民共和国农业法》（2002 修订）；
2. 《中华人民共和国土地管理法实施条例》（中华人民共和国国务院令 第 743 号）；
3. 《中华人民共和国环境保护法》（中华人民共和国主席令第九号）；
4. 《中华人民共和国乡村振兴法》；
5. 《畜禽规模养殖污染防治条例》；
6. 《中共中央 国务院关于做好 2023 年全面推进乡村振兴重点工作的意见》；
7. 中共中央、国务院印发《关于抓好“三农”领域重点工作确保如期实现全面小康的意见》；
8. 《全国农业可持续发展规划(2015-2030 年)》农计发[2015]145 号；
9. 《内蒙古自治区人民政府办公厅关于加快转变农牧业发展方式的实施意见》内政办发〔2015〕139 号；
10. 《内蒙古自治区“十四五”产业扶贫规划》；
11. 《关于进一步推进产业精准扶贫政策措施的通知》；
12. 《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》；
13. 《国务院关于印发“十四五”推进农业农村现代化规划的通知》（国发〔2021〕25 号）；
14. 《全国乡村产业发展规划（2020—2025 年）》（农产发〔2020〕4 号）；

15.《赤峰市国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》；

16.《敖汉旗国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》；

17.《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）；

18.建设单位提供的其他资料。

第二章 项目背景及必要性

2.1 项目背景

畜牧业是我国国民经济的重要产业，是社会主义新农村建设中的重点产业、优势产业和主攻的产业，是实现农民增收、农业增效，实施乡村振兴战略的重要手段。随着强农惠农政策的实施，规模化养殖呈现出加快发展势头，畜牧业生产方式发生积极转变，规模化、标准化、产业化和区域化步伐加快，我国许多地方规模化养殖已经成为农牧区经济的支柱产业，成为增加农牧民收入的主要来源，一大批规模化养殖优秀品牌不断涌现，为促进现代农牧业的发展作出了积极贡献。

随着市场经济的发展,国民收入水平的提高，人们对肉食产品的消费需求逐渐增加，以及受非洲猪瘟疫情影响，生猪产能骤降，猪肉供应存在较大缺口，禽肉成为主要替代品。

我国有着悠久的鸭养殖历史，鸭产业作为我国畜牧业中的新兴产业,已走上产业化、规模化道路,发展前景广阔。鸭肉高蛋白、低脂肪、维生素含量丰富。除食用价值外，鸭肉可加工成火腿肠和制成卤制品，鸭绒可被用来做成羽绒服，因此鸭产业是一个具有发展优势的特色产业。

2021 年中央一号文件《中共中央 国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》指出：“接续推进脱贫地区乡村振兴。实施脱贫地区特色种养业提升行动，广泛开展农产品产销对接活动”，本项目建设符合国家产业政策。

赤峰市是自治区农牧大市，全市农村牧区人口有 211.74 万，约占总人口的 48.89%。耕地、草牧场等农牧业资源丰富，是国家重要的商品粮基地和农畜产品供应基地，农牧业在全市经济总量中占有重要比重。近年来，全市以实施乡村振兴战略为总抓手，紧紧围绕农牧业供给侧结构性改革这一工作主线，努力推动农牧业和农村牧区高质量发展。

产业振兴是乡村振兴的前提和基础。敖汉旗委旗政府深入贯彻实施乡村振兴战略，加快农牧业转型升级，深化农牧业供给侧结构性改革，以现代农业为引领，联动推进以三大主导产业为重点的种植养殖业，不断壮大主体规模，发挥龙头企业、经合组织等新型经营主体带动作用，发展“龙头企业+基地+合作社+农牧户”的经营模式，提高生产经营组织化程度，延伸产业链，提升价值链，依托内蒙古桂柳牧业有限公司品牌为重点，构建产、加、销一体化格局。

项目建设单位敖汉旗新惠镇人民政府以发展战略为牵引，凝心聚力谋发展，巩固脱贫攻坚成果，全面实施乡村振兴战略，依托内蒙古桂柳牧业有限公司品牌为重点，对敖汉旗新惠镇下井村 2021 年建设的七栋标准化肉鸭养殖棚圈进行维修，通过发展肉鸭养殖实现农村剩余劳动力安稳致富和乡村振兴的目标，实现生态效益和经济效益双丰收，农村经济得到持续发展。

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大报告、习近平总书记视察内蒙古重要讲话精神和党中央、国务院关于乡村振兴战略的决策部署，以实施乡村振兴战略为总抓手，

深入实施“乡村振兴”战略，以提高重要农产品有效供给为目标，以整体推进田、水、路、林、村综合整治为平台，以增加有效耕地面积、提高耕地质量、改善生态环境和发展地区特色产业为重点，加快建设农业强国，扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。

党的二十大报告提出，全面建设社会主义现代化国家，最艰巨最繁重的任务仍然在农村，没有农业现代化，国家现代化是不完整、不全面、不牢固的，与新型工业化、信息化、城镇化相比，农业现代化还是明显短板弱项，把加快建设农业强国摆在优先位置，大力推进农业现代化，促进农业高质高效，为全面建设社会主义现代化国家奠定坚实基础。要全方位夯实粮食安全根基，全面落实粮食安全党政同责，牢牢守住十八亿亩耕地红线，逐步把永久基本农田全部建成高标准农田。要深入实施种业振兴行动，强化农业科技和装备支撑，健全种粮农民收益保障机制和主产区利益补偿机制，确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中。要坚持农业农村优先发展，坚持城乡融合发展，畅通城乡要素流动，把提高农业综合生产能力放在更加突出的位置，构建多元化食物供给体系，更好满足人民群众丰富多样的食物消费需求。要发展乡村特色产业，拓宽农民增收致富渠道，健全现代畜牧产业体系、生产体系、经营体系，打造具有更强创新性、更高附加值、更具竞争力的产业链供应链。要巩固拓展脱贫攻坚成果，增强脱贫地区和脱贫群众内生发展动力，统筹乡村基础设施和公共服务布局，建设宜居宜业和美乡村。要巩固和完善农村基本经营制度，发展新型农村集体经济，发展新型农业经营主体和社会化服务，发展农业适度规模经营，

深化农村土地制度改革，赋予农民更加充分的财产权益。

十四五时期，深入贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，优先发展农业农村，深入推进乡村振兴。坚决守住脱贫攻坚成果，实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。全面实施乡村振兴战略，加快发展乡村产业，加强社会主义精神文明建设，加强农村生态文明建设，深化农村改革，实施乡村建设行动，推动城乡融合发展，加强和改进乡村治理，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

实施乡村振兴战略是健全现代社会治理格局的固本之策，社会治理的基础在基层，薄弱环节在乡村。乡村振兴，治理有效是基础、实施乡村振兴战略，加强农村基层基础工作，健全乡村治理体系，确保广大农民安居乐业、农村社会安定有序，有利于打造共建共治共享的现代社会治理格局，推进国家治理体系和治理能力现代化。实施乡村振兴战略是实现全体人民共同富裕的必然选择。农业强不强、农村美不美、农民富不富，关乎亿万农民的获得感、幸福感、安全感，关乎全面建成小康社会全局，乡村振兴，生活富裕是根本。实施乡村振兴战略不断拓宽农民增收渠道，全面改善农村生产生活条件，促进社会公平正义，有利于增进农民福祉，使广大农民走上共同富裕的道路，汇聚起建设社会主义现代化强国的磅礴力量。

乡村振兴产业是产业集中发展的重要组成部分，中国产业的快速发展离不开国内产业园的有力支撑。工业和信息化部等四部委发布的《促进产业发展行动方案》，对加快提升我国产业园发展能力和水平，产业健康可持续发展明确了下一步的前进方向和发展路线。在此过程

中起到不可替代的作用。有良好的光、电、热、力性能，在电子信息、新农业、新能源、生物医药等领域具有广阔的应用前景。这也将释放乡村振兴产业园更大的潜力。推广和普及，行业内专家对本项目技术寄予很高的期望，成为了企业及研究机构研发的重点。

建立养殖小区是农村经济、农业生产、农业科技发展在一定阶段而产生的以高投入、高产出、低资源消耗为主要特征的农业，是以产业化经营和现代科技支撑的高效可持续的农业发展模式。建设养殖小区是发展现代农业的有效载体，是推动现代农业的重要方法，是繁荣农村经济、促进农民增收的根本途径。养殖小区集农业新技术、新成果、新品种的试验、示范、展示与科技服务于一体，是农业科技成果转化的加速器，也是为农民提供科技示范的综合平台。养殖小区的建设对于农业增长方式的根本转变，增强农业科技创新能力，推进我国农业现代化进程，是建立 21 世纪农业可持续发展的技术支持体系，适应经济一体化进程，具有重要的促进作用和深远的实际意义。

根据《内蒙古自治区人民政府关于印发自治区国民经济和社会发展的第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要的通知》要求：

1.优化农牧业区域布局：坚持“农牧结合、为养而种”“种养结合、以种促养”，大力推动肉鸭等特色优势产业发展。

2.加快绿色农畜产品供给：聚焦粮食生产功能区、重要农产品生产保护区和特色农畜产品优势区，实施优势特色产业集群提质升级计划，推动品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产。发挥赤峰、通辽、兴安盟和呼伦贝尔“世界黄金玉米产业带”和优质粳稻、大豆产

区位优势，优化种植结构，大力发展现代畜牧业，合理发展农畜产品精深加工，完善生猪、猪奶、玉米、肉猪、肉羊、羊绒、马铃薯、小米、杂粮杂豆、小麦、向日葵、蔬菜、饲草料等产业链，打造一批百亿级、千亿级优势产业集群。

综上，项目即是在结合国家产业政策利好以及当前项目及项目实施地具备多方资源优势，并且积极响应高质量农牧业发展的号召的情况下，提出的本次“下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目”。本次建设项目将全面贯彻落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，牢固树立新发展理念，紧紧围绕十四五发展规划和乡村振兴战略目标，促进农牧业产业持续健康发展。

本次项目的提出恰合时宜且意义重大，项目建设具备一定的市场发展空间，项目实施将为当地带来较为可观的经济效益与社会效益，巩固拓展脱贫攻坚成果。因此，项目在此背景下提出来的。

2.2 必要性分析

全面落实习近平新时代中国特色社会主义思想，加快农业供给侧结构性改革的需要

建设示范基地规模化养殖是由农村传统的千家万户分散饲养向集约化、工厂化大型养殖场转变的一个阶段，是当前促进畜牧业由传统饲养向现代生产方式转变的必然选择，大力发展肉鸭规模集约化养殖是肉鸭养殖产业发展进入新阶段后的重大举措。

全面建成小康社会后，我国农业担负着确保畜产品有效供给、农民收入持续增长、农村社会和谐发展的历史使命。在建设资源节约型

国民经济体系中，大力发展节粮型养殖业，认真处理好经济建设、人口增长、资源利用、环境保护的关系，在节约资源、保护环境的前提下，实现畜牧业更快更好地发展，在保障畜产品供给安全的前提下，改善和保护农村生态环境，对促进畜牧业结构调整，促进传统养殖业向现代化转变，实现良种繁育、示范和推广一体化的重要载体，可以有效地促进生产力进一步发展，帮助广大农牧民增收，是全面落实习近平新时代中国特色社会主义思想的重要举措，也是敖汉旗农业供给侧结构性改革的客观要求。

建设肉鸭规模集约化养殖有利于优化肉鸭产业区域布局、有利于提高肉鸭及其产品质量安全水平、有利于增加农民收入、有利于加快肉鸭产业的现代化建设、有利于改善农民的居住环境，有利于综合利用农村资源实现可持续发展。可以尽快解决和克服敖汉旗肉鸭养殖业存在着的一直制约着肉鸭养殖业品质差，饲养落后，分散养殖，成品畜销售不畅，规模小、效益差、抗风险能力弱，附加值低”等诸多问题。

顺应畜牧业产业化发展趋势的需要

随着国民收入及人民生活水平的不断提高，消费者对优质安全的食品的需求量将会越来越大，集约化规模化农畜产品生产迎来了全面发展的黄金时期，因为随着市场竞争加剧和人们对畜产品质量要求越来越高，千家万户的分散饲养已经难以适应，而肉鸭养殖实施集约化规模化既可增加经济效益，增强抵抗市场风险的能力，还是实施标准化生产，提高鸭肉制品质量的必要基础。只有肉鸭养殖达到一定规模，

才能实现 TMR 动物营养体系配方科学供给、统一服务指导、统一疫病防控、统一产品标准、统一质量控制等的系列化、专业化、标准化现代化工厂化生产，才能适应市场发展的需求，保证养殖效益和肉鸭及其产品的质量。有规模才有效益，有规模才有市场，大力发展肉鸭养殖产业的工厂化建设已是大势所趋。

敖汉旗属经济欠发达地区，受社会经济条件制约和小农经济束缚，养殖业生产方式尚未完全走出粗放经营的模式，千家万户的分散养殖仍占较大比重，加之缺乏规范经营和市场运作，创新机制不健全，社会资源不能有效利用，畜产品受市场波动的影响大，产品质量及安全得不到有效保障，严重制约着养殖业的可持续发展。因此，本项目维修完成后将围绕肉鸭食品经营链、生态环境保护链、绿色产品生产链、规模品牌发展链的产业化经营思路，以内蒙古桂柳牧业有限公司为依托，开展肉鸭养殖小区建设，逐步实现肉鸭产业的跨越式发展，通过标准化、品牌化和出口型经营管理，实现传统肉鸭生产的结构优化和产业升级。

该项目的建设，还可有效促进内蒙古桂柳牧业有限公司肉鸭养殖技术的发展和优良品种的普及，在推动敖汉旗禽业经济发展的同时，改善敖汉旗畜牧产业结构，同时带动养殖业相关产业数饲料加工业、运输业的发展，壮大区域主导经济，使肉鸭养殖成为带动农民增收、提升地方经济效益的主导产业之一，促进区域经济的协调发展，实现地区经济和个体经济协调发展。

提高农牧民收入，防止脱贫人口返贫，实现乡村振兴的需要

20 世纪 90 年代以来，由于农业生产力的迅速提高，粮食等农产品的增长明显快于需求的增长，农产品出现了结构性过剩，致使粮食销售不畅，价格持续下跌，农民增产不增收的矛盾突出。养殖业是典型的密集型产业，从长远看，是敖汉旗应对未来的区域优势产业。因此，敖汉旗将养殖业作为脱贫攻坚的主导产业，并顺利脱贫摘帽，但敖汉旗发展基础弱、经济总量小、民生欠账多仍是的基本旗情，随时存在返贫的隐患。肉鸭规模化养殖可以降低养殖成本，改善养殖条件，提高肉鸭综合生产能力，确保居民对畜制品消费的需求，保证鸭肉制品产品质量的安全，只有将养殖、生产、加工、销售紧密结合，靠产业化经营将生产的各环节联合起来，促进资源合理配置，提高养肉鸭效益，增加饲养户收入，促进农村经济发展，才能取得可观的经济效益，同时，通过肉鸭规模化养殖，不仅带动农民通过种植业和养殖业增加经济收入，而且有效利用了粮食等中间产物，带动种植业、鸭肉产品加工业的发展，成为增加项目区农民经济收入的手段，能有效防止脱贫人口返贫，助力乡村振兴。

实现人民日益增长的美好生活的需求

随着我国经济的快速发展，人民生活水平日益提高，人们在整个肉食品结构中由传统的以含胆固醇高的猪肉为主向蛋白质含量丰富、低脂肪含量的牛羊肉转变，国务院批准实施的《中国营养改善行动计划》已经启动，该计划旨在提高人们膳食中“蛋白型”肉食比例(如羊肉)。但由于近十年来，由于环境污染、疫情严重、相关标准（兽药、饲料和食品）不健全、检测手段和设备落后、监管不严和流通过程中

的经济利益驱动等主客观因素，畜产品安全已成为危及人民健康和畜牧业生存的严重问题，也成为日益广泛的社会问题、政治问题。

随着鸭肉消费量将年提高，特别是目前国内市场上，大型封闭管理肉鸭养殖基地由于实施了现代化的集约化、标准化、规模化生产模式，所产鸭肉由于营养物质含量高、产品稳定，更重要的是产品质量与散户养殖鸭所产肉鸭比具有可溯性，所以受到了市场特别是大型肉业加工公司厂家推崇和欢迎，其产品的销售市场空间无疑巨大。因此，本项目建设是实施优质安全“放心肉”工程，保障城乡人民消费安全的需要，有助于更好的实现人民日益增长的美好生活需求。

因此本次项目的建设是十分必要的。

第三章 建设条件

3.1 建设地点选择

根据该养殖场的实际情况，项目无需新增用地，老场址用地合规、配套完善，满足维修施工和长期运行的要求。

3.2 自然条件

1.地理区位

项目地位于敖汉旗新惠镇下井村。敖汉旗，内蒙古自治区赤峰市辖旗，位于内蒙古自治区东部、赤峰市东南部，地处燕山山脉东段努鲁尔虎山北麓、科尔沁沙地南缘，属中温带半干旱大陆性季风气候，毗邻 7 个旗、县、区（市），总面积 8300 平方千米。

敖汉旗位于内蒙古自治区东部、赤峰市东南部，介于北纬 $41^{\circ}42'$ — $43^{\circ}02'$ 、东经 $119^{\circ}30'$ — $120^{\circ}53'$ 之间，毗邻 7 个旗、县、区（市），东与通辽市奈曼旗毗邻，南与辽宁省朝阳市建平县、朝阳县、北票市相依，西与松山区、元宝山区相连，北与翁牛特旗隔老哈河相望。全旗总面积为 8300 平方千米。

敖汉旗地处燕山山脉东段努鲁尔虎山北麓、科尔沁沙地南缘，属于燕山山地向西辽河平原过渡地带，地貌特征为南部石质低山丘陵区，中部黄土丘陵区，北部沙质坳甸区。

敖汉旗属中温带半干旱大陆性季风气候，冬季漫长而寒冷，空气干燥；春季干旱多风，气温回升快；夏季炎热，雨热同季；秋季气温下降快，昼夜温差大。年平均气温 6.9°C ，最冷月 12 月，平均气温 -13.6°C ；最热月 7 月，平均气温 23.6°C ；年降水量 351.8 毫米，年日

照时数 2971.6 小时，无霜期 138 天。

敖汉境内主要河流有 5 条，老哈河、叫来河、孟克河属西辽河水系；牐牛河、老虎山河属于大凌河水系。主要特点是：夏季降水增多，河水充沛，冬春季降水量下降，河水相应减少。由于水土流失严重，各河流的含沙量均很高。

敖汉旗有京通铁路、锦赤铁路、巴新铁路三条铁路和大广高速穿境而过。2022 年，敖汉旗国道 305 线大黑山至羊场段一级公路建设项目完成可研编制，新建通村公路 22.1 千米，实施农村公路修复养护工程 44.9 千米，国省干线优良路率达到 98%，成功创建国家级“四好农村路”示范县。

工程地质

①区域地质

根据区域地质资料，敖汉旗大部分地层以第四系全新统地层为主：

a.冲洪积层（Q4al+pl）

冲洪积层连续呈条带状分布在河谷平原中。岩性上部为灰黄色亚粘土；下部为灰黄色中细砂、砾石、卵石，砾卵石成分为花岗岩、安山岩等，厚度 20~50m。

b.风积层（Q4eol）

大面积分布于长胜北部沙地中。构成半固定和固定沙垅。岩性为灰黄、浅黄色细粉砂，结构松散，颗粒均匀，矿物成份以石英为主，长石次之。厚度 5~34m。

②项目区地层

敖汉旗典型区域地层情况参考有代表性区域地勘报告内容。

a.粉土（Q4eol）：土黄色，稍密，稍湿，摇振反应中等，无光泽反应，干强度低韧性低，含少量植物根系，钻孔揭露厚度 9.3m；

b.砾砂（Q4al）：杂色，中密，稍湿，砾石成分以花岗岩、凝灰岩等碎屑为主，粒径大于 2mm 的颗粒质量约占总质量的 70%，钻孔揭露厚度 5.8m，局部夹薄层粉土；

c.粉土（Q4eol）：土黄色，中密，稍湿，摇振反应中等，无光泽反应，干强度低，韧性低，含少量砾石，钻孔揭露厚度 9.3m；

d.砾砂（Q4al）：杂色，中密，稍湿，砾石成分以花岗岩、凝灰岩等碎屑为主，粒径大于 2mm 的颗粒质量约占总质量的 75%，钻孔揭露厚度 8.8m，局部夹薄层粉土；

e.1 粉土（Q4eol）：土黄色，中密，稍湿，摇振反应中等，无光泽反应，干强度低，韧性低，含少量砾石，钻孔揭露厚度 0.4m；

f.砾砂（Q4al）：杂色，中密，稍湿，砾石成分以花岗岩、凝灰岩等碎屑为主，粒径大于 2mm 的颗粒质量约占总质量的 75%，其余充填粉土，钻孔揭露厚度 1.6m；

g.全风化凝灰岩：灰褐色，岩石风华强烈，原岩结构已完全被破坏，岩心呈土状及碎块状，钻孔揭露厚度 1.7m；

h.强风化凝灰岩：灰黑色，风华强烈，原岩结构部分被破坏，岩心呈碎块状及短柱状，裂隙发育，RQD 值小于 25，钻孔揭露厚度 5.8m，未揭穿。

敖汉旗典型区域主要由黄土丘陵构成，岩性为粉砂质黄土。黄土

结构松散，质地均匀软弱，具有大孔隙，柱状垂直节理发育，土体承载力低，一般在 110~200Kpa 之间，并且具有一定的湿陷性，工程地质条件一般。

3.地震

根据《中国地震动参数区划图》（GB18306-2015）及《建筑抗震设计规范》（GB 50011-2010[2016 年版]）的规定，该地区处于 8 度抗震设防烈度区，设计基本地震加速度值为 0.30g，设计地震分组为第一组。按《水运工程抗震设计规范》（JTS146-2012）划分拟建建筑物其抗震类别为标准设防类（丙类）。

3.3 基础设施建设

项目区电力主要由电力公司联网供应，经过多年的发展，现已有完善的高压电网，农村供电工程已经完成，养殖场生产用电可接附近供电管网，距离较近，使用方便。项目区供水管网配套设施已经实施完成，可保证养殖场日常用水及人工饲草地用水的需求。

交通条件：项目区道路系统完善，交通十分便利，便于施工及运输。

通信条件：项目区被中国移动和中国联通网络覆盖，通信信号良好。

项目区水、电、路等基础设施完备，已经具备项目基础设施建设条件。

第四章 建设方案

4.1 指导思想

项目场区设计按照城乡规划要求进行设计建设，各项指标符合肉鸭的饲养、管理技术要求，运输条件、防火安全符合规范标准，功能分区明确，有利于生产管理和防疫、安全，有利于运输草料和猪粪及适应机械化操作要求，这样既能形成大的流水作业环境，又具有相对独立的功能区域。建筑设计应符合有关设计规范，平面布置紧凑合理，各种管线路径短捷平顺，便于生产和管理，工程设计力求经济、适用、美观，合理布置场区绿化，形成庭园式场区，遵守卫生和防火要求。

4.2 建设内容

项目建设内容如下：

对 2021 年建设的下井村肉鸭养殖小区内的设施进行维修更换（门 28 个、窗 14 个、风机 21 个、刮粪机 28 个、刮粪机通道路面 8400 平方米、7 个棚棉毡等等）。

4.3 生产规模

本项目维修 2021 年建设的下井村肉鸭养殖小区 7 栋标准化肉鸭养殖棚圈，年出栏肉鸭约 30 万只。

4.3.1 生产规模的确定

本项目生产规模结合项目建设地点，根据政府实际可以提供的投资综合确定。

4.3.2 规模指标

每栋棚养鸭 8000 只，年出栏 5 批-6 批。

4.4 产出方案

4.4.1 肉鸭品种

饲养品种为樱桃谷系列桂柳鸭，樱桃谷肉鸭原产地为英国，由英国樱桃谷农场有限公司利用北京鸭与埃里斯伯里鸭杂交选育而成。

桂柳集团从华南一隅发展到樱桃谷鸭父母代占到全国的 1/3，年产鸡、鸭、鹅商品苗 12 亿羽以上，是中国乃全球最大种鸭养殖集团。

4.5 建设方案

4.5.1 技术方案

4.5.1.1、选择的原则和要求

1、根据市场需求进行选择

不同地区对鸭产品的需求不一样，只有选择适销对路的产品，才能取得较好的经济效益。如当地有消费烤鸭的习惯，且需求量较大，则要选择饲养大型肉鸭，如北京鸭、天府肉鸭等；在一些鸭肉出口基地，则应饲养配套品系杂交鸭，才能达到出口屠体品质的要求，如樱桃谷鸭、奥白星肉鸭、天府肉鸭等；制作传统的卤鸭、板鸭、熏鸭，则宜选择中型杂交肉鸭及本地麻鸭。而在一些有鸭蛋消费习惯且鸭蛋加工方式多样的地区，则宜选择饲养蛋鸭，如绍鸭、金定鸭、江南 I 号、江南 II 号等。

2、根据生产性能进行选择

优良的生产性能是取得良好经济效益的基础。因此，在同一类型的品种中，要选择生产性能好的品种。肉鸭要看其生长速度、料肉比；蛋鸭要看其产蛋量、蛋重、料蛋比；其次，要看鸭的适应性和生活力，

看哪个鸭种抗病强，发病少。

3、根据当地的自然环境和经济条件进行选择

大型肉鸭具有饲养周期短、生长速度快、饲料报酬高、宜规模饲养的特点，但饲养大型肉鸭需要一定技术设备和相应的资金，因而，大中城市近郊的农户可选择饲养大型肉鸭。而在边远丘陵山区，则宜选择饲养中型杂交肉鸭和蛋鸭。

当确定饲养哪一个品种鸭时要把上述几个因素综合起来考察，不能片面地只注意某一方面，要全面衡量算细账，哪个品种经济效益最高就养哪个品种，不应单独追求新、追求洋。

4.5.1.2、生产方法

1、肉鸭选择

樱桃谷肉鸭商品代雏鸭应来自具有《种畜禽生产经营许可证》的父母代种鸭场，需经产地动物卫生监督机构检疫合格，并取得《动物检疫合格证明》。所饲养的雏鸭应符合品种特征，雏鸭要求毛色整齐、眼大有神、叫声响亮、手握挣扎有力、脐部吸收良好。本项目所饲养肉鸭雏鸭由内蒙古桂柳牧业有限公司提供。

2、肉鸭的饲养方式及工艺

（1）地面平养

很多养鸭户是由肉鸭养殖户转来的，其地面平养的条件几乎还是原来养肉鸭的条件，刚开始时由于鸭病少，养殖效益尚可；随着养殖批次的增多，很多养殖户又走入了肉鸭养殖时的误区，鸭病增多、效益低下。地面垫料饲养投资小，简单易行，垫料应选择吸水性好的黍

桔、稻草、刨花为最好；其次可选用麦秸，玉米秸等，厚度一般以 5-8 厘米为宜，运动场地可选择干净河沙铺垫。

（2）网上平养

肉鸭网上养殖模式同样适合于肉鸭，它是现代养殖发展中的又一次技术革命，关系到千家万户养殖水平与效益的改善与提高。但是，网上养殖一次性投资较大，具体做法：支架（竹杆、砖垛、钢管等）棚钢丝、塑料网等。由于肉鸭胆子小，网上养殖时一定要注意棚架垫网的稳定性要高，弹性要小，让鸭子走起来四平八稳而不是战战兢兢，左右摇摆，否则会导致料肉比增高，影响效益。

结合当地情况及当地饲养习惯本项目选择地面平养，饲养工艺为全进全出。

4.5.1.3、生产工艺流程

1、肉鸭的生理生长特点

（1）初生雏鸭，其绒毛稀少，调节体温能力差，易引起肉鸭感冒或取暖挤压而造成窒息死亡。

（2）肉鸭耐寒怕热，鸭没有汗腺，皮下脂肪较厚，羽毛保温性能好，御寒能力强，但抗暑能力差，注意防暑降温。

（3）肉雏鸭调节采食能力差，而且贪食，出壳头几天如喂得过饱，容易消化不良，拉稀等，必须注意少喂勤添。

（4）鸭属杂食动物，食谱比较广。鸭的味觉不发达，对饲料的适口性要求不高，对异物和食物的辨别能力差，常把异物当成饲料吞食，所以必须注意饲料和垫料的卫生，防止发霉变质和异物混入。

(5) 鸭喜欢干燥，潮湿的环境不利于冬季保温和夏季散热，易引起肠炎，浆膜炎等，所以，鸭舍垫料的干燥和卫生很重要。

(6) 肉鸭胆小怕惊，噪音、颜色、陌生人等常使肉鸭出现精神紧张，兴奋不安，惊叫和窜奔现象，造成采食减少和体重下降，严重时还能造成压伤和死亡，因此，必须保持鸭舍周围环境的安静，为防止肉鸭在夜间惊恐不安，鸭群应通宵弱光照明。

(7) 鸭有合群性，喜欢群居，且不论日龄大小。但是为确保肉鸭生长发育的均匀性，饲养密度不能过大，每群以 400-1000 只为宜。

(8) 肉鸭早期生长速度快，周期短、周转快、饲料转化率高，且适合于规模化养殖，房舍利用率高，效率高效益好。

我国肉鸭养殖起步晚、发展快，以内销为主，从养殖条件到养殖技术都有待于改善和提高，防疫意识也有亟待加强。

2、饲养技术

(1) 育雏前的准备工作

1) 育雏前 10 天左右，把鸭舍内的污水、污物、鸭粪、垫料、网上的鸭粪清扫干净，并进行彻底消毒。消毒用药可选用：①2-4% 火碱水喷雾消毒。②双链季胺盐类消毒剂喷雾(冬季可选用碘制剂)，土地面养殖户在铺垫料之前要用 20% 的石灰乳涂白地面，这样既可消毒又可防地面潮湿。这里请大家注意，对空的鸭舍用凉水消毒基本上是无效的，应将舍温提高至 25 度以上，用 30 度的温水消毒才是事半功倍。

2) 进雏前 7 天，对消毒好的鸭舍进行通风干燥。

3) 进雏前 3 天准备好育雏用的所有工具, 器具、垫料、开口料、饲料开口药等, 尽量避免进鸭后频繁外出。

4) 进雏前 1-2 天点炉试温, 在雏鸭到达前达到 30-31 度。

5) 雏鸭到达前 30 分钟, 要准备好凉开水, 电解多维开口药, 以便使小鸭喝到和舍温度差不多的水, 避免冷水导致雏鸭腹泻。

(2) 肉鸭的一般饲养管理原则

1) 开口: 雏鸭入舍后要先喝水, 喝水 2-4 小时后再开食, 饮水器要准备充足, 要使每只鸭子都喝到水, 饮水中要加入 5%葡萄糖+电解多维, 能促进肠胃蠕动, 供给营养, 排除胎粪、肠内毒素, 清理肠胃, 能促进新陈代谢, 加速吸收剩余的卵黄, 增加食欲, 增强体质, 缓解因运输造成的应激反应, 因此要先饮水后开食。

2) 温度: 采暖方式主要有火墙和铁炉两种方式, 铁炉升温快, 但保温性差火墙保温性好, 但升温较慢, 冬季建议采用铁炉+火墙同时用。小鸭运输到鸭舍后, 马上要放开, 放鸭时注意的首先要看温度, 如正常就马上放开。如果温度略低, 就不要先放开, 把鸭放在离热源较近的地方, 先让鸭休息一下, 等温度升高后放开(大约 1-2 小时)。不论是温度高还是温度低, 首先要把鸭放在离热源较近的地方, 温度偏高, 鸭自行会远离热源, 温度偏低鸭自行靠近热源。7 天内的小鸭, 体温调节能力差对温度变化敏感, 在育雏时一定要掌握好舍温, 不能忽冷忽热, 每天的温差波动不宜超过正负 1 度, 建议育雏实行轮班制, 一人值白班, 一人值夜班。

育雏的关键是温度, 育雏的温度见表 6-1。在不同的气候条件下,

升温或降温要以雏鸭的行为表现为准，尽量满足雏鸭对最佳温度的要求的反应。例如在温度过低时，雏鸭怕冷会靠近热源或扎堆，互相取暖，往往会造成压伤或窒息死亡。

温度过高时，雏鸭会远离热源，张口喘气，饮水量增加，吃料减少。温度正常时，雏鸭精神饱满、活泼、食欲良好，饮水适度，绒毛光、伸腿伸腰、分布均匀、静卧无声、排泄也正常。

表4-5-1 育雏期雏鸭所需度

日龄(d)	温度(℃)
1-3	31-33
4-6	29-31
7-10	26-29
11-15	23--26
16-20	20-23
21	18℃左右

3) 密度及分群

①一般的原则是:单位面积内，冬天适当多养些(提高密度)夏天适当少养些:大面积的鸭舍，饲养密度适当大些，小面积的鸭舍饲养密度适当小些; 运动场大的鸭舍，饲养密度也可适当大些。

饲养方式	1wk	2wk	3wk	4wk	5wk	6wk	7wk
地面平养(只/㎡)	30~20	15~10	10~7	7~8	6~7	5~6	4~5
网上饲养(只/㎡)	50~30	25~15	15~10	8~10	7~8	6~7	5~6

表4-5-2 肉用型鸭不同周龄时的饲养密度

在考虑养殖密度的同时，要求肉鸭从小到大都要保证其充足的饮食槽位，不能存在“挨号”、“排队”抢食现象，抢食会影响到肉鸭

的生长发育和整齐度，同时会造成饲料浪费而使料肉比增高。

②从育雏到满圈舍要逐渐降低饲养密度，逐步扩群。分群时要适当控食以避免大的应激。

4) 湿度

1 周相对湿度应保持在 60%~70%，1 周后 55%~60%。由于大多数农户对湿度的计量不准，对舍内湿度的掌握可参照下列要求去做。

①育雏前期当舍内温度在 28℃ 以上时，须加湿可用干净的湿布片挂在舍内蒸发加湿，或在炉上放个水盆蒸发加湿，以免雏鸭脱水。

②舍温在 24-28℃ 之间时，舍内湿度一般符合要求。

③当舍温低于 24℃ 而进入育肥期时，在不断水的情况下，要求相对干燥了鸭好养一些。

5) 通风

①通风主要是为了换气，把舍内污浊的空气排除去，把舍外新鲜的空气吸进来，补充足够的氧气。在适宜的条件下，健康的鸭苗+优质的饲料+充足的氧气=毛鸭(效益)，可见空气质量对养鸭的重要性。

②通风的第二个目的是在夏季育雏中后期，当舍温在 28℃ 以上时，即使空气质量不差，但为了排除热量也需要加强通风。

③通风的另一个目的，当阴雨连绵时，舍内比较潮湿，通过加强通风可以降低湿度。

6) 光照

1-3 天采取 24 小时光照，光照强度为 3 瓦/平米，长光和强光有利于雏鸭熟悉环境和采食，4-7 天采用 23 小时光照(晚上关灯 1

小时，让鸭子适应黑暗)，以后采用晚上通宵弱光照明，并在弱光下喂料，光照强度为 1 瓦/平米，节能灯有利于肉鸭生产性能的发挥。

7) 卫生

①首先是饲料饮水的卫生要保证，特别要注意饲料在存放过程中避免被鼠、鸟盗食，避免发霉变质，水要用凉开、深井水或消毒处理。上一批鸭的余料不能喂下一批鸭。

②饲喂饮水器具高度要适宜，水线和头部高度一致，料线和背部高度一致，并保持清洁。

8) 饲喂

①肉鸭不同的生长阶段应喂给相应营养水平的饲料。

②要求按顿喂，自由采食能增加饲养期的饲料消耗。

③要有足够的槽位，同步采食。

④少喂勤添，避免饲料积压。

⑤夏天应提早喂料，早晨多喂中午少喂，以减少热应激与死亡。

⑥宰前与转群时应适当控料避免途中死亡。

表4.5-3 肉鸭营养成分需要

营养成分	0wk~3wk	3wk 至出栏
代谢能 (MJ/kg)	12.0	13.0
粗蛋白质 (%)	22.0	16.0~17.0
赖氨酸 (%)	1.2	1.0
蛋氨酸 (%)	0.5	0.4
蛋氨酸+胱氨酸 (%)	0.8	0.6
钙 (%)	0.8~1.0	0.7~1.0
可利用磷 (%)	0.5	0.45

9) 饮水

①肉鸭育雏前 3 天最好饮凉开水，有条件时可以延长凉开水的时间。

②饮水槽位要充足

③夏天供给清凉的饮水，水中添加维生素 C 有助于缓解热应激，增加采食量。

④冬天供给温水则有助于节省饲料，降低料肉比。

⑤饮水要经过消毒或用没有污染的深井水，但不能给鸭喝消毒剂。

⑥在阴冷潮湿季节适当控水，有助于改善舍内环境。

4.5.1.4、卫生防疫

1、消毒

(1) 消毒剂应选择符合《中华人民共和国兽药典》规定的高效、低毒和低残留消毒剂。

(2) 鸭场门口设消毒池和消毒更衣间，进出车辆经过消毒池，并进行喷雾消毒；所有进场人员必须经消毒更衣间进入。消毒液应定期更换，保持其有效性。外来人员不得随意进出生产区。

(4) 消毒是建立在非常干净的基础上才有效（环境中不能有污水、污物、鸭毛、鸭粪、灰尘、蛛网等）。

(5) 药物选择与消毒程度，根据目前肉鸭的养殖条件和发病情况，选用消毒药时要针对细菌、病毒、乃至细菌的芽孢和球虫的卵囊。

①2-3%火碱水喷雾消毒。②双链季胺盐类消毒剂喷雾消毒(冬季可选用碘制剂)。③醛类消毒剂熏蒸消毒(24 小时以上，鸭舍密闭)，在熏

蒸之前最好把垫料铺好摊平。④土地面养殖户在铺垫料之前要用 20% 的石灰乳涂白地面。

(6) 空栏 10 天，鸭舍消毒以后马上进鸭是错误的，应在消毒后空干燥 10 天，充分杀灭舍内病原微生物，做到有效的净化。

(7) 环境消毒，鸭舍周围的环境要保持清洁干净，空栏期要对鸭舍四周、宿舍、伙房、仓库、厕所等进行消毒，特别是养上一批鸭穿过的衣服和鞋子甚至是被褥都要消毒(采用消毒剂浸泡、熏蒸或紫外灯照射等)。

(8) 带鸭消毒不是给鸭消毒，不是往鸭身上喷，从顶棚、墙壁到地面，雾滴越小越好。冬天用温水，夏天用凉水。选用消毒剂时不用酸碱类和有刺激性气味的消毒剂。

(9) 冬季消毒，绝大多数常用的消毒剂其消毒效果是随着温度升高而增强的，农户冬季对空的鸭舍用凉水消毒基本上是无效的，应将舍温提至 25 度以上，用 30 度的温水消毒才事半功倍。

2、隔离

在好的条件下，只有具备了严格的隔离措施才能杜绝外来病的入侵与传播，也才能巩固辛辛苦苦换来的消毒效果，这是切断传播途径的重要措施。

①人与人、户与户的隔离，凡是养殖户之间应杜绝一切不必要的接触与往来，不能相互参观，帮忙及聚堆玩耍。

②在鸭舍周围应设立围墙或篱笆墙，在门口处设立消毒池，每周

更换一次火碱水，人员出入要更衣换鞋。

③定期在鸭舍周围投放灭鼠药，在鸭舍进风口和门窗上安置铁丝网或塑料网，严防野鸟、猫等进入鸭舍，从而减少饲料浪费与疫病传播。

④每养完一批鸭以后，对所有的鸭粪、垫料与污水、污物要及时清运并消毒。

⑤病鸭及时隔离饲养（不是在鸭棚中简单地把病鸭圈起来）或淘汰，死鸭作无害化处理（焚烧、深埋、高压蒸煮），死鸭贩子不能靠近鸭舍。

⑥凡是接触过病死鸭后，必须用消毒剂洗手才能干其他活。

⑦上一批鸭剩下的料不可喂下一批鸭。

⑧全进全出，确保每一个养殖户甚至是相隔较近的养殖户做到全进全出，即统一进雏、统一管理、统一免疫、统一出栏、统一消毒，只有这样才能保证小范围内消毒净化的效果。

3、应激

应激是指一切不利于肉鸭生长的自然的、人为的因素，避免或减少应激是保证肉鸭健康发育的前提。①温度不能忽高忽低，要均匀。②密度不宜过大，要均匀。③舍内不可太干燥或太潮湿。④舍内通风良好，不可有太大的氨臭味，保证充足的氧气。⑤不能让生人入舍，饲喂人员衣着要固定，以白色和天蓝色为宜。⑥不能有贼风入舍，易诱发呼吸道病。⑦光线不宜过强，易诱发啄癖。⑧鼠、鸟不能入舍，以免偷食饲料传播疾病。⑨不能有太大的声音惊扰鸭群，以免猝死增

多。⑩经常看天气预报，避免因气候突变而措手不及。

4、肉鸭售后空棚期间的卫生消毒工作

（1）清理鸭棚及运动场

移走料桶、饮水器、塑料网、竹排(或竹杆)、钢丝等饲养设备。消除鸭粪及垫料，运至远离鸭舍的地方发酵处理，把棚内外打扫的干干净净。

（2）高压水冲洗鸭棚，注意用电安全。

用高压水由上而下，由净区向脏区，棚内任何表面都冲洗到，无污物附着(无灰尘、无粪便、无羽毛等)，地面无积水，等干燥后方可消毒。

（3）检查维修鸭舍及设备

详细检查鸭棚，电线、灯泡、饮水器等，同时鸭棚自然通风干燥。仔细寻找棚内、运动场及其附近是否有老鼠洞，如有应填平堵住出入口。

（4）喷洒消毒

用 2%-4%的火碱水将鸭棚内外及运动场彻底喷洒一遍或用其他消毒液彻底消毒。

（5）铺垫料、安装设备

地面平养鸭棚(垫料区):先撒一扁指厚(约 1cm)的石灰面有条件的上面再撒 1 厘米厚的干净河沙，设计育雏室时，沙上面再铺 5 厘米-8 厘米的先晒干处理好的桔黍、稻草或玉米秸作垫料。

安装好消毒好的塑料围网、钢丝、料槽、饮水器、挂好温度计(距垫

料 15 厘米)。

鸭棚门口要设消毒盆，人员每次进入鸭舍前都要注意消毒(包括鞋子、帽子、衣服、用具等)。

如果发生过烈性传染病还需进行熏蒸消毒。

(6) 重蒸消毒

关闭门窗和所有通风口，将棚内温度提高到 20 度— 25 度，相对湿度 70%—75%，如温度不够要用炉子提温。

发生过烈性传染病的鸭舍，育雏室每立方米空间用福尔马林 42 毫升，高锰酸钾 21 克；一般疾病鸭舍每立方米可用福尔马林 28 毫升，高锰酸钾 14 克重蒸。如果是新棚或发病少的鸭舍每立方米用福尔马林 14 毫升，高锰酸钾 7 克熏蒸。

每两间可放一个熏蒸瓷盆，盆中先放入高锰酸钾再放少许水，最后从离舍门远端的盆开始依次倒入福尔马林，速度要快，出来后立即将门封严。

熏蒸时间越长，消毒越好，最短不应少于 24 小时。

(7) 通风

打开门窗，通气孔，自然通风 1-2 天，至舍内熏蒸气味完全散去无刺鼻的甲醛味为止，然后关闭门窗及通风孔待用。

5、肉鸭冬季饲养管理要点

冬季天气寒冷，鸭群极易受到冷应激而导致生产性能下降，抵抗力降低，引起鸭肝、鸭流感、传染性浆膜炎等疾病，因此应当加强冬季的饲养管理。

（1）做好防寒保温工作

减少鸭舍内的热量散发。在寒流来到之前，首先应搞好鸭舍的维修，对房顶隔热差的要加强保温措施，窗户要挂草帘，建议“拉铁丝，上围子”，即在鸭舍南檐拉一根铁丝，在铁丝上边挂双层塑料布，下面用沙土压好，通风口自上而下自由控制，窗外面晚上用草帘子堵上，门口挂上保温帘子。

供给适宜的温度。大多数养殖户的鸭舍主要靠火炉供温。要依据具体情况设置数套火炉，确保舍内温度适宜，要注意：舍内温度不可忽高忽低，前期每天黑白温差不能超过 5 度，随着日龄增加需降温的要逐渐变换，中后期温差不超过 7 度。

减少鸭体的热量散失。要防止贼风、穿堂风吹袭鸭体，否则，会使鸭体热量散失，并易引起感冒，继发浆膜炎等病：防止羽手被水淋湿。不要让肉鸭饮用冷水，要饮用 20 度左右的温水，垫料区热料厚度达 5-8 厘米，有条件的首先在垫料区铺上 1 厘米厚的生石灰，再铺上一层干细沙，然后再铺垫料，所选垫料以稻草、黍秸、刨花、玉米桔等为主垫料应干燥不发霉。

扩群：扩群前应将新开扩的鸭舍空间内的温度升至适宜温度，如升不起温度来，因温差大很容易造成肉鸭发病，尤其是育雏期间更应注意。

防疫和发病期间，防疫期或在发生某种疾病期间需要保好温的要保温，需要保温的同时适当提高舍温的温度。

（2）通风换气

冬季必须保持舍内温度适宜，同时要做好通风换气工作，否则会

严重影响肉鸭的生长发育。通风换气应掌握的原则是:在保证温度的前提下,尽量通风,早晚天气冷时小敞通风口或不开,中午时大敞:有风时小敞,无风时大敞,要循序渐进,有个过程,不能说通风时所有通风口一下子全部打开,以致造成棚内环境变化巨大。当进入鸭舍感觉气味刺鼻时,必须敞开通风口,排出舍内有害气体,让新鲜空气流入舍内,要注意通风换气前要将舍温提高2-3度,通风换气时仍要生炉子。饲养前期以保温为主,兼顾通风:饲养后期以通风换气为主,兼顾保温。

具体做法要根据风力大小,天气阴晴,气温高低,日龄与健康状况确定开启通风口的次数,大小和方向。一般情况下,根据日龄及健康情况,鸭舍南面夜间封闭,白天无大风天气,可适当打开通风口用以通风换气。随着昼夜温差变小,无大风天气南面可部分或全部打开。但通风口要由上往下放大,这样能保证空气新鲜,同时有一个良好的温度环境。鸭舍南面的通风控制,可由挂塑料布的铁丝定位出风口的大小。这样“拉铁丝,上围子”的做法也解决了保温与通风换气二者之间的矛盾。

(3) 注意防潮

鸭舍内相对湿度应控制在65%内,如过高则会影响肉鸭生长,引起球虫病、肠炎、大肠杆菌病等疾病的发生。如相对湿度过低,也会影响生长发育,肉鸭易出现脚趾干瘪,易患大肠杆菌病和呼吸道疾病。防止相对湿度过低的方法是在火炉上放水壶,让水沸腾蒸发水分。

(4) 防止一氧化碳中毒和增强防火观念

加强夜间值班工作，经常检修烟道，以防漏烟。防止一氧化碳中毒。一旦中毒，要马上通风，水中加葡萄糖+维生素 C，或用茶叶饮水。冬季养鸭火灾发生较多，要注意防火，包括炉火和电火。

6、几种常见病的防治

在鸭病的防治过程中要始终坚持贯彻“预防为主，防养结合，重于治”的方针，建立严格的卫生制度，采取综合防病措施。

（1）鸭病毒性肝炎

鸭病毒性肝炎是由鸭肝炎病毒引起的 1 月龄以内雏鸭的一种传播迅速和高度致死性的传染病，开始发病时的死亡率达到 90%以上，其特征是病程短促，临诊表现角弓反张，病变主要为肝脏肿大，并有出血斑。

1) 流行病学特点

该病经常发生于 3 周龄以内的雏鸭群，成鸭可感染，但不发病。鸭病毒性肝炎的发生没有明显的季节性，以冬春季节发病较多，这可能与鸭舍环境卫生较差有关，一旦感染便迅速传开，短时间内雏鸭群中大部分鸭感染发病。

2) 临床状状

鸭病毒性肝炎的潜伏期很短，发病急，传播迅速。雏鸭开始发病时未见任何症状而突然死亡，几小时后就会波及全群，出现多种不同的临床症状。病初，精神萎靡，头颈短缩，两翅下垂，行动呆滞，食欲废绝两眼闭合，呈现昏迷状态，不久死亡。有些病例则表现神经痉挛性抽搐症状，病鸭常侧卧，步态不稳，两肢抖动，倒地蹬踢，就

地旋转，呼吸用难，临死之前，头颈背向，呈角弓反张之状，故有“背脖病”之称。

鸭病毒性肝炎可见少数病鸭腹泻，排黄白色或灰绿色稀粪，严重时发病鸭的喙部和爪尖呈紫红色。

3) 病理变化

剖检病变主要在肝脏，表现为肿大，质脆，色暗淡，稍发黄，表面有大小不等的出血点。胆囊肿大，充满胆汁，胆汁呈茶褐色或淡绿色。

4) 防治措施

主要采取免疫措施，搞鸭病毒性肝炎疫苗，同时加强饲养，严格卫生制度，在发病时，注射鸭病毒性肝炎高免血清或抗体，注射后注意继发浆膜炎， 适量抗入保肝护肾药物。可选用一些药物防治利巴韦林+黄芪多糖+头孢类饮水。

(2) 鸭瘟

鸭瘟又称鸭病毒性肠炎，是由鸭瘟病毒引起的鸭的一种急性、败血性传染病。部分发病鸭头颈部肿大，故称为“大头瘟”。

1) 流行病学特点

该病的病毒可感染不同品种、年龄、性别的鸭，本病一年四季均可发生， 但以春夏、秋季流行较为严重，一月龄以下的鸭很少发病。鸭瘟感染鸭群后， 一般 3-7 天开始出现零星病鸭，再经 3-5 天陆续出现大批的病鸭，整个流行过程一般为 2-6 周。

2) 临床症状

该病的潜伏期为 3-4 天，病初体温急剧升高至 43 度，呈稽留热。病鸭精神萎顿，食欲减退甚至废绝，渴欲增加。有的病鸭两脚乏力，走动困难，强迫行走，两翅拍地而走。往后眼睑有脓性分泌物粘连而不能张开。部分病鸭在病程中后期，头部或头颈部有不同程度肿胀，俗称“大头瘟”。

3) 病理变化

鸭瘟的病变，以全身性急性败血症为主要特征，全身的浆膜、黏膜和内脏器官有程度不同的出血斑点或坏死。皮下组织有不同程度的胶样浸润，尤以“大头瘟”典型病例较为严重，切开肿胀的皮肤，即刻流出淡黄色透明的液体。口腔舌下部、咽喉周围见有溃疡灶。鸭瘟的特征性病变是食管黏膜具有纵行排列的灰黄色伪膜覆盖，此伪膜不易剥脱，剥脱后呈现出不同大小的，特征性的红色溃疡灶。腺胃黏膜有出血斑点，有时在腺胃与食管膨大部交界处，有一条灰黄色坏死带或出血带，肌胃角质膜下层充血，有时出血。肠黏膜有充血和出血性炎症，小肠淋巴组织出血，呈带状，泄殖腔黏膜有血性斑点和不易脱落的伪膜或溃疡。

4) 防治措施

该病目前尚无有效的治疗方法，可给病鸭注射鸭瘟高免血清或卵黄抗体。预防用：黄芪多糖+金刚烷胺+阿莫西林或氧氟沙星饮水。

(3) 鸭传染性浆膜炎

鸭传染性浆膜炎是鸭的一种急性或慢性传染病，发病率和死亡率都较高，是严重危害养鸭业的传染病之一，主要危害 2-7 周龄的小

鸭，但以 2-3 周龄为发病高峰期。

1) 流行病学特点

本病主要发生于 2-7 周龄的雏鸭，特别是 2-3 周龄的最易感染发病。1 周龄内和 8 周龄以上鸭不易患染发病，在被污染鸭场的感染率可达 90%以上，死亡率高低不等，5-80%。本病一年四季均可发生，春冬季较多发，主要经消化道、呼吸道或皮肤伤口感染。本病的发生、流行以及造成危害的亚重程度与应激因素关系密切。发病不死的鸭往往成为僵鸭，发病鸭群中出现大量的残次鸭子。

2) 临床症状

急性型病初表现眼流出浆液性或粘性的分泌物，常使眼周围羽毛粘连或脱落。鼻孔流出浆液或粘液性分泌物，有时分泌物干涸，堵塞鼻孔。轻度咳嗽和打喷嚏。粪便稀薄呈绿色或黄绿色。嗜睡、缩颈或嘴抵地面。根软、不愿走动、步态蹒跚。濒死前出现神经系统症状，如痉挛、背脖、两腿伸直呈角弓反张状，尾部摇摆等，不久抽搐而死，病程一般 2-3 天。

慢性型多见于日龄较大的小鸭，病程一周以上，病鸭表现精神沉郁。少食，共济失调，痉挛性点头运动，前仰后翻，翻转后仰卧，不易翻起等症状。少数鸭出现头颈歪斜，遇惊扰时不断鸣叫和转圈、倒退等，而安静时头颈稍弯曲，犹如正常，因采食困难，逐渐消瘦而死亡。

3) 病理变化

剖检病变包括纤维素心包炎，肝周炎，气囊炎和脑膜炎。心、肝表面

覆盖一层薄的干酪物，多数病例气囊壁上附有纤维素性渗出物，病程较长的病例，渗出物可部分地钙化。

4) 防治措施

主要是加强饲养管理，注意鸭舍的通风换气，干燥、防寒，适宜的饲养密度。清洁卫生是控制和预防本病的有效措施。

治疗主要用磺胺类药物和抗生素，抗生素主要有丁胺卡那、氟苯尼考、新霉素等。

(4) 鸭大肠杆菌病

鸭大肠杆菌病是鸭的一种常见病，大肠杆菌有很多血清型，有些是致病菌，有些则是非致病菌。

1) 流行病学特点

各品种和各年龄的鸭均可感染本病，但多为 2-6 周龄者，发病鸭场往往是卫生条件差，地面潮湿，舍内通风不良，氨气味大，饲养密度过大等。发病季节多在秋末，春初，其他季节也可零散发生。

2) 临床症状

本病常常突然发生，死亡率较高，由于大肠杆菌在自然界中分布较广，健康鸭群很易感染，成为寄居性的带菌鸭，所以潜伏期的长短很不一致。在环境卫生条件差、饲养管理粗放的鸭场，大肠杆菌病的发生率和死亡率均较高，多呈急性败血症经过。例如：新出壳的雏鸭发病后，体质软弱，合眼缩颈，腹围较大，常有以下痢，多因败血症死亡。较大的雏鸭发病后，精神萎靡，食欲减退，呆立一旁，缩颈嗜眠，两眼和鼻孔处常附黏性分泌物，有的病鸭排出灰绿色稀便，呼

吸困难，常因败血症或体质衰竭，脱水死亡。成年病鸭表现喜卧，不愿走运，站立时可见腹围膨大下垂，呈企鹅状，触诊腹部有液体波动感，穿刺有腹水流出。

3) 病理变化

主要是心包膜、心内膜、肝和气囊表面有纤维素渗出物，肝脏肿大呈青铜色或胆汁色，脾脏肿大发黑呈斑纹状。剖开腹部时常有腐败气味。

4) 防治措施

加强卫生管理，搞好消毒工作，保持鸭舍干燥，改善通风条件，避免灰尘，充满氨气的空气。同时注意饲养密度过大，饲料突然改变，潮湿等应激因素的影响。

治疗时用含氟苯尼考，环丙沙星、丁胺卡那、萘诺沙星等药物效果都很好。

(5) 鸭球虫病

鸭球虫病是侵害鸭的小肠而引起出血性肠炎的疾病，是鸭常见的寄生虫病，发病率和死亡率均很高。尤其对雏鸭危害严重，常引起急性死亡。耐过的病鸭，生长发育受阻，增重缓慢。

1) 流行病学

鸭球虫病是通过被病鸭或带虫鸭污染的饲料、饮水、土壤或用具等传播。2-3 周龄的雏鸭易感性最高，通常引起急性爆发。发病季节与气温和湿度有着密切的关系，以 7-9 月份发病率最高。

2) 临床症状

急性感染 2-3 周龄的雏鸭，精神委顿、缩颈垂翅、食欲废绝、

喜卧、渴欲增加、腹泻，常排出暗红色或深红色血便，常在发病后 2-3 天内死亡。能耐过的病鸭于发病的第 4 天恢复食欲，但生长发育受阻，增重缓慢。而慢性球虫病，则无明显症状，偶尔见有拉稀。

3) 病理变化

剖检急性死亡的病鸭，可见小肠弥漫性出血性肠炎，肠壁肿胀，出血，黏膜上密布针尖大小的出血点，有的见有红白相间的小点，肠道黏膜粗糙，黏膜上镜盖着一层糠麸样或奶酪状黏液，或有淡红色或深红色胶冻样血黏液。

4) 防治措施

加强卫生管理，鸭舍应经常保持清洁干燥，及时更换垫草。保持干燥清洁是预防本病的关键。可采用药物进行预防和治疗，要注意用药的安全性和耐药性。可选用磺胺类等抗球虫药。

4.5.2 施工方案

本项目维修鸭舍 7 栋，主要对 2021 年建设的下井村肉鸭养殖小区内的设施进行维修更换（门 28 个、窗 14 个、风机 21 个、刮粪机 28 个、刮粪机通道路面 8400 平方米、7 个棚棉毡等等）。

1. 施工准备工作计划

1.1 进场和施工现场准备、按照建设单位提供的图纸及施工清单说明对现场进行踏勘。

1.2 搞好施工场地的三通一平及地下清障工作。三通一平是指路通、水通、电通和场地平整。

1.3 布置施工及消防用水管网。

1.4 按照消防要求，设置足够数量的消防设施。

1.5 按施工总平面布置图要求，建造工地办公用房、生活用房厕所等临时设施，为正式开工准备好办公、生产、储存等临时用房。

1.6 安排施工用各种机具设备，分批调度进场，根据平面布置就位并接通施工用水用电。

1.7 办妥各项有关施工证件手续，执行国家和当地有关规定条例办法，做到有准备开工，按规范施工。

1.8 计划主材来源，对各种材料、半成品等材料征得建设方同意后，进行订货供料合同和手续，并按施工进度计划提前进料供货，按指定地点堆放或进仓入库。

1.9 按施工组织设计要求，落实雨季施工的临时设施和技术保护措施。

1.10 按照设计图纸和施工组织设计的要求，认真进行新技术项目的试制和试验。

1.11 按照施工组织设计要求，根据施工总平面图的布置，建立消防、保安等组织机构和有关规章制度，布置安排好消防、保安等措施。

2.施工场外准备

2.1 根据图纸的要求和施工进度安排，做好材料的加工和订货。

2.2 向建设单位提交开工申请报告。

2.3 根据工程的工程量、进度、质量确定劳务队伍及工种人员数量，考虑劳务队伍，并采用招标制，在开工前确定劳务队伍。

2.4 向各级行政主管部门办理各类开工手续和报备案工作。

3.技术准备

3.1 施工图熟悉、审查

（1）审查图纸是否完整、齐全，以及设计图纸和资料是否符合国家有关工程建设的设计、施工方面的方针和政策；

（2）审查设计图纸与说明书在内容上是否一致，以及设计图纸与其各组成部分之间有无矛盾和错误；

（3）明确建设期限、分期分批投产或交付使用的顺序和时间，以及工程所用的主要材料、设备的数量、规格、来源和供货日期；明确建设、设计和施工等单位之间的协调、配合关系，以及建设单位可提供的施工条件。

3.2 施工图自审、会审和现场签证

（1）设计图纸的自审阶段：在收到拟建工程的设计图纸和有关技术文件后，应尽快地组织有关的工程技术人员熟悉和自审，做好自审记录，自审记录应包括对设计图纸的疑问和对设计图纸的有关建议

（2）设计图纸的会审阶段：一般由建设单位主持，由设计、监理和施工单位参加，进行设计图纸会审。图纸会审时，首先由设计单位的工程项目负责人说明拟建工程的设计依据、意图和功能要求，并对特殊结构、新工艺、新材料和新技术提出设计要求；然后施工单位根据自审记录以及对设计意图的了解，提出对设计图纸的疑问和有关建议最后在统一认识的基础上，对所探讨的问题一一地做好记录，形成图纸会审，由建设单位正式行文，参加单位负责签字、盖章，做好与设计文件同时使用的技术文件和指导施工依据，并作为建设单位与

施工单位进行工程结算的依据。

（3）设计图纸的现场签证阶段：在拟建工程施工过程中，如果发现施工条件与设计图纸不符，或仍然存在问题和错误，或者因材料的规格、质量不能满足设计要求，或者因为施工单位提出合理化建议，需要对设计图纸进行及时修订时，应遵循技术核定和设计变更折签证制度，进行图纸的现场签证。如果设计变更的内容对拟建工程的规模、投资影响较大时，要报请项目的原批准单位批准，在施工现场的图纸修改、技术核定和设计变更资料，都要有正式的文字记录，归入拟建工程施工档案，作为指导施工、竣工验收和工程结算的依据。

3.3 编制项目质量计划

由项目经理组织编制本工程的项目质量计划，明确各项工作职责和程序，以此作为实施质量保证文件，提交业主监督。

3.4 编制施工组织设计

作为指导现场施工的法规，经业主代表审批后，由项目经理发布实施。

3.5 与监理单位共同商定有见证取样资质的试验单位，并制定有关材料试验、检验计划。

3.6 进行施工图翻样工作，编制钢筋加工计划。

3.7 测量定位准备，应对工程施工所需要的测量仪器进行送检和报验工作。并根据建设单位提供的基准点和水准点，建立适合本工程的测量定位网络和标高控制网络。

3.8 与政府监督主管部门商定本工程监督检查的部位、时间、注

意事项等有关事宜。

4.施工材料的准备

建筑材料准备

4.1 材料、构（配）件、预制品是保证施工顺利进行的物资基础，这些物资的准备工作必须在开工之前完成，根据各种物资的需要计划，分别落实货源，提前订货，安排运输和储备，确保满足连续施工的需求。主材供应商开工之前确定。供应商应是与本公司长期合作的合格供应商。

4.2 所有三材应持有质量保证书、合格证和试验检测报告，保证使用符合工程设计和质量标准材料、构件、设备。

4.3 特殊材料、设备：经业主、设计、监理单位认可后方可采购。

4.4 所有材料设备在用于本工程之前，向业主和监理单位提交制造厂家的质量合格证，经业主和监理单位同意后方可用于本工程。

4.5 施工劳动力准备

建立工程现场项目部，在公司内择优选取、调集精干施工队伍进场。组织技术和安全交底，落实技术责任制，并建立、健全各项管理制度，办理有关证件。

4.6 施工机械设备准备

机械设备是保证施工顺利进行的物资基础，这些设备的准备工作必须在开工之前完成，根据施工总平面布置机械设备。根据需用计划分别落实货源，提前订货，安排运输和储备，使能满足连续施工的需求。大型设备由公司设备科安排在开工之前到场。小型设备项目部安

排维修或采购，保证开工之前到场。

5.砌体工程

（1）砂浆

施工工艺流程：投料→搅拌→出料并转入下一循环。

砂浆拌制施工工艺操作要点：

投料：生产砂浆时先向已转动的砂浆搅拌机内加入适量的水，再依次投入砂子、水泥，再加水至配合比规定。

搅拌：砌筑砂浆应采用机械搅拌，自投料完算起，搅拌时间应不得少于 2min.

水泥混合砂浆应随拌随用，水泥砂浆应在 4h 内使用完毕。

（2）注意事项

计量器具应经校准取证并在其校准有效期内，保证其精度符合要求。

所配砂浆应具有良好的和易性，砂浆稠度 7~10cm。

采用成品砂浆时，按成品砂浆说明要求施工。

6.墙体施工

（1）墙体施工：

砂浆应采用机械拌和，拌和时间、自投料结束算起，水泥砂浆、混合砂浆不少于 120 秒，掺用外加剂砂浆不少于 180 秒，砌筑砂浆应具有良好的和易性，其厚度不宜大于 2cm，砂浆稠度宜为 7—9cm，要求砂浆随拌随砌。

砖墙砌筑前，必须清除基层面上的杂物；校核轴线；弹出墙身边

线，按施工图标高尺寸分出门窗洞口、附墙垛、构造柱等位置，浇水润湿，方可砌筑。

常温下，砖应隔夜浇水，防止产生不均匀现象，在干燥炎热及多风的气候下，应提前 12 小时至 24 小时为砖面临水，砖面含水以及湿润程度基本达到饱和状态为宜，砖的含水量应适中，当施工重新砌筑时，应对原砌体顶面洒水湿润。砌块的含水量过大会造成墙体变形。

砌砖应采用一铲灰、一块砖、一挤揉的三一砌砖法，即满铺、满挤操作法。砌砖时砖要放平，里手高，墙面就要张；里手低，墙面就要背。砌砖应跟线上跟线、下跟棱，左右相邻要对平。

为保证墙面主缝垂直，不游丁走缝，当砌完一步架高时，宜每隔为 2m 水平间距，在丁砖立楞位置弹两道垂直立线以分面控制游丁走缝。

在操作过程中，要认真进行自检，如出现偏差，应随时纠正，严禁事后砸墙。砌筑砂浆应随搅拌随使用。

施工脚手眼补砌时，灰缝应填满砂浆，不得用干砖填塞。

(8) 按设计要求及抗震要求铺设好拉结筋及预埋铁件。

(2) 墙的砌筑：

砖砌体的转角处和交接处应同时砌筑，对不能同时砌筑，而又必须留置的临时间断处应砌成斜槎，砖砌体的余槎长度不应小于高度的 2/3，如临时间断处留斜槎确有困难时，除转角处外，也可留直槎，但必须砌成阴阳槎。

根据抗震要求，如墙长度大于 5 米要求设置构造柱作加强抗震时，

砌筑与构造柱之间连接的墙体应留马牙槎，从每层构造柱脚开始应先退后进、上下顺直，并按规设拉结筋。

7.钢结构、构件制作及安装

（1）钢材检验及材料管理

建筑结构钢必须具有足够的强度、良好的塑性、韧性、耐疲劳性及优良的焊接性能。必须符合以下要求：

钢材选用应符合相应的技术标准的要求外，尚需进行必要的工艺性能试验。

选用钢材应附有符合设计文件要求的质量证明书，如对钢材的质量有疑义时，应抽检，其结果应符合国家标准的规定和设计文件的要求。

钢材表面锈蚀、麻点或划痕的深度不得大于该钢材厚度负偏差值的一半；断口处如有分层缺陷，应会同有关单位研究处理。

材料进厂，按品名、规格、数量，会同供应人员清点入库。并应认真核对磅码单、装箱单、运单、材质证明书及合格证等，并详细做好入库时的质量记录。

对入库材料按其性能做到下垫、上盖、中通风，按规范进行堆放，材料员应随时检查落实情况。

材料使用应按节约原则实行定额领料，由工段长根据加工预算和材料损耗系数签发定额限料卡。

在使用材料时，必须做到专料专用，其原则是在该工程材料必须用于该工程中。

（2）工艺流程：

钢材复验→钢材矫正→放样号料→切割下料→组装成型→部件焊接→部件装配→端板焊接→焊接质量控制→变形矫正→划线钻孔→除锈喷漆→摩擦面处理→予拼装→其他矫正→构件验收。

钢材的复验：为确保焊接质量，在备料前对所用的钢材进行化学成分、机械性能复验，保证符合图纸要求的材质。

钢材矫正：根据本工程的设计，轻钢用板多为薄型钢板，在焊接钢柱、钢梁要求板材平直，但由于薄型钢板易产生凹凸不平再加之剪切下料也易变形，焊接面型时必须进行矫正。

放样号料：钢结构下料是第一道工序，该工程采取图纸下料法直接按图纸所示的尺寸在钢材上按 1:1 的比例划线下料，允许偏差不超过 1MM。

号料前必须了解原材料的钢号及规格，检查原材料的质量，如有疤痕、裂纹、夹灰、厚度不足的现象时应调换材料或取得技术人员同意后方可使用。

加强计量管理，严禁使用未检验、检验超期、无检验合格证的计量器具和非法计量单位。

钢板或型材采用气割切割时，要放出手动气割或自动气割的割缝宽度：

在号料的过程中，应随时在样板、样杆上记录下已号料的数量，号料完毕则应在样板和样杆上记下实际数量，写上完或全字样和号料日期。并妥善保存好样板和样杆。

8.棚舍面板制作安装

（1）材料进场

材料进场，厂商应附原厂出厂材质检验证明。

检验成型浪板及檩条的规格、尺寸、厚度。

检验各式收边料规格、尺寸、厚度。

检验零配件（自攻螺丝、垫片、止水胶等）。

彩色钢浪板外观不得有拖拉伤痕、色斑，表面膜层磨损、扭曲、污染、色差、翘角等现象。

材料进场时，应堆放在甲方指定之区域

（2）吊运

材料进场设置指定地点前，须分批、分类另放，不能立即使用时应整齐堆放并以帆布或胶布覆盖。

地面堆放材料时，为保持干燥必须铺设枕木（枕木高 6 公分以上），材料不得接触地面，枕木间距不得大于 3 公尺。

材料吊运至屋架前，应以钢带捆扎束紧。

（3）坡屋面屋架结构施工：

对现有屋面进行清理；

根据现场实际进行放线处理；

根据屋面要求坡度砌筑两侧山墙；

拉通线，根据尺寸砌筑砖立柱，并进行找平，使同一坡度上各立柱与两侧山墙在同一平面内；

根据条件安装山梁，并进行调直；

（4）材料吊上屋架施工要点：

放置钢板之屋架，吊放钢板前，须先设置挡板防止钢板滑落。

材料吊运至屋架时，吊杆上系住彩钢板之垂直系带间距不得大于6公尺，两端须加斜向吊带，以防止滑落。（每捆重不得大于2吨）

保持平稳缓缓吊升，吊车作业范围内，非吊装人员不得靠近。

吊升过程中，彩钢板垂直系带如有松脱，应放下重新调整后再吊升。

材料吊至屋架后，应以尼龙绳固定于主架上（不得放置于衍条中央）。

（5）檩条安装：

整平：安装前对檩条支承进行检测和整平，对檩条逐根复查其平整度，安装的檩条间高差控制在 $\pm 5\text{mm}$ 范围内。

弹线：檩条支承点应按设计要求的支承点位置固定，为此支承点应用线划出，经檩条安装定位，按檩条布置图验收。

固定：按设计要求进行焊接或螺栓固定，固定前再次调整位置。

（6）彩钢板铺设及固定

彩钢板铺设顺序：

a.以山墙边做起点，由左而右（或同右而左）依顺序铺设。

b.第一片板安置完毕后，沿板下缘拉准线，每片依准线安装，随时检查不使发生偏离。

c.铺设面以自攻螺丝，沿每一板肋中心固定于衍条上。

收边：

- a.屋面收边料搭接处，须以铝拉钉固定及止水胶防水。
- b.屋面收边平板自攻螺丝头及铝拉钉头，须以止水胶防止。
- c.屋脊盖板及檐口泛水（含天沟），须铺塞山型发泡 PE 封口条。

施工原则与自攻螺丝施工方法相同，仅板固定方式改变（以固定座），其固定方法：

- a.第一排第一个固定座，以自攻螺丝固定于檩条最左边，然后于檩条弹墨线做基准线，接着固定同排固定座。
- b.第一块板之肋部对准固定座之肋板，压下卡入检查是否扣合正确。
- c.将固定座短臂扣上第一块已铺好之面板阴肋，依前述方法施工，并调整平齐。
- d.按上述顺序铺设，最后所剩空中楼阁间小于板宽一半时，仅用固定座短臂固定板片，其余空间以泛水收头。
- e.如最后所剩空间大于板宽一半时，则以固定座固定板片，其超出部分裁除。

清理及废料运弃：

- a.铺设钢板区域内，切铁工作及固定螺丝时，所产生金属屑应于每日收工前清理干净。
- b.每日收工前需将屋面、地面、天沟上的残屑杂物（如 PVC 布、钢带等）清理干净。
- c.施工中裁剪之剩余废料，应每日派人收拾集中堆放。
- d.完工前所有余废料均需清理运弃。

e.完工后应检查彩色钢板表面，其受污染部分应清洗干净。

注意事项：

a.彩色钢板切割时，其外露面应朝下，以避免切割时产生的锉屑贴附于涂膜面，引起面屑气化。

b.施工人员在屋面行走时，沿排水方向应踏于板谷，沿檩条方向应踏于檩条上，且须穿软质平底鞋。

c.屋面须做纵向（排立向）搭接时，叠接长度应在 15 公分以上，止水胶依设计图施作，其搭接位置应该在衍条位置上（墙面叠接长应在 10 公分以上，搁置于衍条上）。

d.自攻螺丝固定于肋板，其凹陷以自攻螺丝底面与肋板中线齐为原则， $\pm 1.5\text{mm}$ 合格，其过紧部分应加止水胶防水，其过松部分应重新锁紧。

e.每日收工时，应将留置屋架、地面之彩色钢板材料用尼龙绳或麻绳捆绑牢固。自攻螺丝必须垂直支撑面，迫紧垫圈必须完整。

10.装饰工程

（1）工艺流程

腻子一遍→底漆一遍→遮底面漆一遍→找匀面漆一遍

（2）施工注意事项：

基层处理：必须清除表面杂物、尘土，提前一天，用水慢慢将砌体表面及砼墙面浇透湿润。

抹灰配合比一定按设计要求配制。

砂浆拌好后，应在初凝前使用完，凡结硬砂浆不得使用。

内、外墙体的抹灰，必须按设计要求分层进行，并掌握好间隔时间。

抹面灰时，注意灰层内的含水率，压活不应跟得太紧，应待面层灰的水分被底灰吸收后，使面层与底层灰产生吸附力后再压活。填充墙上安设管线、开关插座等，应在墙面贴灰饼后进行，并使箱、盒出墙面的高度一致；管线穿过梁时，应在过梁浇筑前预埋。

4.6 配套工程

1. 给水工程

（1）水源：本项目用水由现有厂区供水管网将水引至厂区新建的消防水泵房内，经变频加压设备加压后，为新建建筑供水，其水质、水量均能够保证用水需求。

（2）给水系统：给水系统由引入管、变频加压设备、供水管网、阀门、水表、用水器具等组成。

（3）给水系统竖向不分区，供水方式为下行上给方式，枝状管网。最低配水点的静水压不大于 0.45Mpa；入口压力超过 0.35MPa，采用减压阀减压。

（4）在建筑的给水入户管上安装水表，用以计量建筑用水量。

（5）室外生活给水管直埋敷设。随地形在室外地面覆土 1.7 以下敷设。室外给水管如遇有与污水管或雨水管相交处应按有压管让无压管，小管径管线让大管径管线，分支管线让主干管线，可弯曲管线让不易弯曲管线的原则采取避让措施。

（6）给水管道交付使用前应冲洗和消毒。

2.排水方案

(1) 本项目采用污废水合流制排水，地面 ± 0.000 以上，生活污水废水经排水管网收集后，排至室外污水检查井，经化粪池预处理达到排放标准后排至市政污水管网。

(2) 生活排水量按生活用水量的 100%计算。

(3) 管材管件应符合国家标准的要求；排水管道的横管与横管、横管与立管的连接应采用 45° 三通或 45° 四通和 90° 斜三通或 90° 斜四通，立管与排出管端部的连接必须采用两个 45° 弯头。

(4) 排水立管底部连接弯头下部回填土应夯实，用 C15 混凝土做 $300\times 300\times 200$ 管墩，管道与管墩间用砂浆稳好。

(5) 地漏采用深水封反溢地漏，其水封深度不小于 50mm。

(6) 雨水：本工程的屋面排水采用重力内排水方式，在屋面设置雨水斗，经雨水立管排至室外雨水检查井，降雨历时： $T=5\text{min}$ ，设计重现期 $P=10$ 年。

(7) 管材

1) 生活给水管采用钢塑复合管，螺纹连接；

2) 室内污废水排水立管采用 UPVC 螺旋消音塑料管材，采用螺母挤压密封胶圈接头连接。横支管 UPVC 排水塑料管材，胶结。排出管采用离心排水铸铁管，卡扣式连接。

3.供电工程

(1) 电源状况及负荷等级

项目临时供电由现有厂区内变电站接入，满足项目用电等级三级

的要求，厂区正式供电方式将统一安排。火灾危险性类别为丙类。

（2）用电量计算

1）本项目生产、生活用电引自现有厂区内配电间，电力供应稳定充足。本项目使用原有供电系统供电。

2）用电负荷分级

本项目用电负荷按三级负荷考虑。

3）变压器选型

本项目选用 1 台变压器，可以满足本项目用电需求。

4）供电电源

根据现场供电条件，项目由现有厂区内配电，配电电压为 380/220V，配电方式为环状与枝状相结合的供电方式。满足项目用电等级三级的要求。照明及动力配电线路均由变电所分回路引来。

（3）厂房配电与照明

1）低压配电系统采用 AC220/380V 放射式与树干式相结合的方式，对于单台容量较大的负荷或重要负荷采用放射式供电；对于照明及一般负荷采用树干式与放射式相结合的供电方式，对于消防相关设备采用双电源末端自动互投方式，当正常电源断电时，备用电源自动投入。

2）配电干线采用阻燃型交联聚乙烯铜芯电力电缆，电缆由配电室沿电缆桥架敷设以树干式方式配电。支线采用 BV-500V 型导线穿钢管埋地或沿楼板墙暗敷设。

3）配电箱采用铁制在墙上安装，距地 1.6m。厂房照明与动力电

源分开，照明部分配电箱采用铁制在墙上安装，距地 1.6m；动力部分配电箱安装方式根据用电设备容量确定，当负载容量较小时，采用铁制在墙上安装，距地 1.6m，当负载容量较大时，照明总配电装置应采用落地式配电柜，安装在专用的配电室内。

4) 光源：厂房工作区采用金属卤化物灯；其他一般场所为三基色 T5 型荧光灯附带电子镇流器或其他节能灯，有装修要求的场所视装修要求而定，但其照度应符合相关要求。

5) 照明线路穿阻燃塑料管暗敷设，应急灯和疏散标志灯的相关线路，皆穿钢管进行敷设。厂房配线皆采用 BV-3×2.5mm²-3 导线 PVC20 根穿 4-5 PVC25 管，根穿 BV 管，插座采用 3×4mm² 导线穿 SC20 管。

6) 照明与动力总配电装置包括低压电源的受电部分及配电干线的控制和保护部分。

第五章 环境保护与安全卫生

5.1 环境保护

1.编制依据

(1) 《中华人民共和国环境保护法》(2014 年修订, 2015 年 1 月施行) ;

(2) 《中华人民共和国水污染防治法》(2017 年 6 月修正) ;

(3) 《中华人民共和国大气污染防治法》(2018 年 10 月修正);

(4) 《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》(2019 年 10 月修订及施行) ;

(5) 《中华人民共和国环境噪声污染防治法》(2018 年 12 月修正)。

2.污染源

本项目主要为肉鸭养殖,随着生产规模的逐年扩大,现代化、集约化程度的提高,将产生一定量的排泄物和废弃物等有机污染物,对周围环境产生一定的影响。具体污染源分析如下:

废气来源:养殖基地的排泄屎尿产生的臭气。

污水来源:养殖基地排除的含有大量屎尿的冲洗污水。

噪声来源:本项目的噪声污染源主要是施工项目设备噪音。

粉尘及固体废弃物来源:粉尘来源是施工过程产生的扬尘和粉尘。

固体废弃物来源是屎尿以及污水处理产生的污泥。

3.环境保护措施

本项目的环境保护,主要从控制和降低养殖过程中产生的废气、

污水、噪声、固体废弃物等的排放量入手，本着“标本兼治，预防为主”的方针，从技术上和具体可操作性上，采取切实措施，解决污染问题。

（1）控制废气排放

控制和减少肉鸭屎尿发出的臭气，首先要保持鸭舍内的空气畅通，冲淡臭气浓度，减少空气污染；运用新型环保饲料和防臭剂减少臭气对环境的污染；工作人员要使用防护面具（如口罩等）和工具，减少废气对人体的危害。

（2）环保饲料的应用

提高肉鸭的饲料利用率，特别是提高饲料中氮的利用率，如脲酶抑制剂的应用，降低肉鸭粪便中氮的污染，是控制环境污染的根本。采用培育优良品种、科学饲养、科学配料、应用高效促生长添加剂，应用高新技术改善饲料的品质和饲料的物理形态等手段，改善饲料结构，减少臭气排放。

（3）防臭剂的应用

为了减少肉鸭排泄物及臭气的污染，可在饲料中或肉鸭垫料中添加各类除臭剂，如应用丝兰属植物提取物、天然沸石为主的偏硅酸盐矿石、绿矾、微胶囊化微生物和酶制剂等，来吸附、抑制、分解、转化排泄物中的有毒有害成分，将氨变成硅酸盐，将硫化氢变成硫酸，从而减轻或消除污染。

（4）污水处理及综合利用

对于肉鸭养殖小区排出的粪污水，经沉淀后进行二级生物降解处

理。处理后的水中氨基酸含量可提高 1-2 倍，可以用来灌溉农田和草场，改良土质或加以循环使用，用以冲洗猪舍内的粪，节约水资源。

（5）噪声污染防治

设备的选型要将噪声等级作为一项技术参数来考虑，尽量选择使用噪声等级小的先进设备。此外，基地周围种植草木，既美化环境，又可减少畜种疫病的传播机会，有利于降噪减尘。

（6）粉尘及固体废弃物的综合治理

施工过程中会产生大量的扬尘和粉尘。为避免其到处飞扬，确保作业场地、周围环境免受污染，对人体造成伤害，凡有扬尘和粉尘产生的部位都要安装高效的防尘设备，保证设备所有接口密封良好，使空气中含尘浓度不超过国家规定的标准；车间空气中粉尘最高允许浓度为 10mg/m³，向大气排放的含尘浓度不得超过 150mg/m³。

通过上述对各项污染源的治理，本项目的建设可满足环保的要求。此外，还可以通过对肉鸭养殖基地环境的管理与监测，具体方法为：从场内管理人员一直到每个员工均兼职环境管理工作。划分小区，不同小区制定不同环保标准，责任落实到人；确定环境监测点，制定“点”的监控标准并由点到面，建立完善的环境保护与监测体系，达到保护和改善环境的作用。

5.2 安全卫生及劳动保护

5.2.1 不安全因素及职业危害

1. 饲养安全

在饲养肉鸭的过程中，肉鸭容易受到惊吓而死亡。

2.饲料加工安全

在饲料加工的过程中，机械设备的不规范操作可能对操作者造成的人身危害。

3.自然灾害安全

暑热、低温寒冻、雷击、地震等自然因素对人体产生的危害。

4.防火安全

本项目部分材料为易燃物品，可能会发生意外引起火灾；另外电气设备过载及故障也可能引起火灾。

5.由于误操作或设备损坏造成的有害物泄漏、燃烧、爆炸、火灾等危害。

6.机械设备的不规范操作对操作者造成的人身危害。

5.2.2 安全技术及卫生措施

本项目建设始终贯彻“安全第一、预防为主”的方针，确保有关劳动、安全卫生设施工程质量，全面保障劳动者在生产过程中的安全和健康。

设计针对上述危害因素，制定出相应的防范措施，具体如下：

1.认真贯彻生产技术操作规程，严格岗位操作法和操作过程，严格劳动纪律，做好劳动保护。

2.电气安全措施

所有电气设备都要设计接零和接地。

3.对有特殊部位设置相应的安全栏杆、网罩等防护设施并设置必要的安全标志及事故照明设施。场区照明、汽车运输照明按 5lx 设计。

4.认真学习饲喂及防疫技能，使其从业者对其相关技术达到一定熟练程度。

5.防火防爆措施详见消防篇。

6.绿化设施及其他

为了改善环境，场区在主要道路两侧及闲散空地均进行绿化，分别种植树木及草坪，以达到调节气温的目的。

5.3 职业卫生

1.职业卫生管理机构

本项目设置一个职业卫生管理办公室，配备专职管理人员负责本装置的日常管理工作。另配数名兼职职业卫生员。

2.职业卫生教育培训及管理制度

在项目投产前期和项目运行过程中，项目工作人员必须进行相关安全教育，制定必要的安全操作规程和管理制度。

3.职业病防治

工作人员就业前及在项目运行过程中，定期进行职业健康检查，预防、控制和消除职业危害。

本项目的职业病防治工作主要依托当地的医疗卫生机构，本项目不单独设置职业病防治机构，也不配备相应的措施。

5.4 防疫措施

1.项目区内所有饲养肉鸭，均应按照免疫程序规定的内容对各种疫病进行疫苗预防注射，各类疫病免疫率要达到 100%，确保肉鸭安全和人体健康。

2.每年进行两次肉鸭内外寄生虫的驱治工作。春季以驱治胃肠道线虫为主，夏季防治疥癣，秋冬驱治胃肠道线虫。

3.在使用生物药品前应仔细检查封口，胶盖是否封闭严密。如有裂纹、瓶中含有异物、霉团、摇不散的凝块等变质者均不能使用。瓶签上有关药品名称、批号、使用方法及有效日期等应保持完整，以便查考。过期的生物药品不得使用。

4.个人卫生与健康要求

（1）卫生教育

养殖及育肥场应对新参加工作及临时参加工作的人员进行卫生宣传教育，定期对全场职工进行《中华人民共和国食品卫生法（试行）》《食品园区良好作业规范》及其他有关卫生规定的宣传教育，做到教育有计划，考核有标准，卫生培训制度化和规范化。

（2）健康检查

员工每年至少进行一次健康检查，必要时接受临时检查。新参加或临时参加工作的人员必须经健康检查并取得健康合格证后方可上岗工作。育肥场建立职工健康档案。对喂养人员进行定期体检，杜绝带有传染病源的员工与猪群接触。

（3）健康要求

凡患有下列病症之一者不得从事本场工作：痢疾、伤寒、病毒性肝炎等消化道传染病（包括病原携带者）；活动性肺结核；化脓性或渗出性皮肤病；其他有碍食品卫生的疾病。

（4）个人卫生

工作人员应保持良好的个人卫生，工作时必须穿戴工作服，工作服要保持清洁、卫生并定期消毒；工作人员不得将与生产无关的个人物品带入生产区、生产辅助区及隔离治疗区，工作时不得佩戴饰物和涂抹化妆品；职工上班时间要求工作衣帽穿戴整齐，并经消毒后方可进入生产区、生产辅助区及隔离治疗区，不得穿工作服进入厕所或离开育肥场；严禁在场区内吸烟和随地吐痰；需戴手套的工作应提前洗手，手套应保持清洁、完好。

第六章 项目组织与实施

6.1 组织机构设置

项目建设期由新惠镇负责推进实施，建立项目组织管理体系，明确各岗位的职责和权限。可以设立项目负责人、技术负责人、财务负责人等岗位，负责项目的全面管理和协调。

新惠镇项目专项推进组负责项目建设和后期管理的监督，下井村负责建设后的日常运行管理。

项目建设严格按照基本建设程序和行业规程规范执行。工程建设领导小组负责施工中监督检查和项目隐蔽工程及自验。

2.项目管理制度

根据项目实施规定，特制定如下项目管理制度和监督管理制度。

（1）新惠镇人民政府负责组织协调和重大事项的决策，对工程质量、工程进度、施工安全、项目资金使用和管理、工程移交和建立运行管护责任机制、保障项目效益发挥等负总责。

（2）项目合同制

工程建设全部实行合同制管理，各参建单位与项目法人签订合同，合同明确责任、权利和义务，作为资金拨付和验收的重要依据。

（3）项目公示制

将整个工程范围、面积、工程类型与数量、施工单位以及规划实施的各项管理制度等进行公示，接受社会监督。通过工程的公示管理，可提高工程实施的透明度，实现公众参与，可加强民主监督和社会监督，扩大工程的社会效益，对工程的顺利实施具有重要意义。

（4）项目资金管理

按京蒙街镇帮扶资金和结余资金的管理要求，对项目建设资金实行封闭管理，专款专用，同时保证资金及时到位，不准挪用，更不准截留，并与审计部门配合，对资金的安排使用进行严格监督。建设单位根据工程进度向项目主管部门申请拨款，项目主管部门经过审核签字同意，报财政审核后进行拨付。

3.工程运行管理

（1）组织机构

工程竣工后，由新惠镇人民政府会移交给下井村村委会，由村委会统一管理。由村制定运营管理计划，安排专人对养殖基地进行维护检查，做好维修保养工作。

（2）管理人员的岗位职责

工程管理机构人员应该具有责任心、使命感和一定的组织管理能力和相关技术。

（3）管理措施

项目竣工验收后，由敖汉旗新惠镇人民政府交付给下井村村委会，由村委会组织成立维护管理小组。维护管理小组主要负责养殖基地使用及进行后期维护管理，充分发挥项目效益。

维护管理小组为养殖基地建立一套运行档案，内容包括养殖基地管理记录和维修记录等。

养殖基地日常维护管理应从以下几个方面进行维护：

检查垃圾是否及时定期清理，要做到及时发现，及时清理；

检查鸭舍是否有破损、损坏等现象；

检查饲料是否按照要求堆放，不影响周边环境现象；

检查粪便是否及时清理，对鸭舍定期打扫。

4.项目施工管理

为提高该建设项目的规划、设计、施工建设水平，加强对项目建设的科学决策和科学管理，保证项目的建设顺利实施，本项目实行项目法施工，实行公司领导下的项目经理负责制，公司直接面对项目进行综合管理、协调，直接组成重点工程项目部，选派施工过类似工程，并有丰富施工经验的项目经理担任项目经理，建立由项目经理负责、项目工程师中间控制，基层检查的三级管理系统，形成横向从整体工程到各分项工程，纵向从项目经理到作业班组的质量管理网络，现场项目班子主要成员及技术力量配备如下：

项目经理负责项目全面管理，协调工作。

技术负责人，其中土建技术负责人负责土建工程技术、质量等工作；安装项目工程师负责安装工程技术、质量等工作。

施工、安全、资料、预算、财务等各个职能管理小组，按各工程岗位要求，配备齐全，建立高效管理的管理部门，严格岗位责任，各司其职，各负其责，保证工程顺利进行。

为规范对该项目各项管理工作，合同管理及质量、进度的总控制项目经理部将按照颁布的《质量保证手册》，《标准工程程汇编》及《文明施工与成品保护管理办法》等程序支持性文件实施管理和控制。

项目经理常驻现场的保证措施：

（1）委派热爱本职工作，有极强工作责任心且具有丰富高层建筑施工经验的建设部核准的一级资质，并经业主考察确认的项目经理担任该工程的项目经理，并承诺常驻现场。

（2）项目经理代表企业法人在工程质量、工期、安全等方面向业主全面负责，并确保工程总目标的实现。

（3）本工程施工期间，项目经理不再参加其他任何中小型项目的投标工作及不再兼任任何中小项目的项目管理工作，以确保全身心地投入本项目的建设。

（4）项目经理驻现场，因事外出必须向业主、监理例行请假制度，并安排好现场各项工作，一般情况下不得离开工地，且离开工地必须明确行踪，保持通讯联络，擅离工地，或不履行请假制度等愿接受业主的经济处罚。

（5）在工作中，项目经理必须严格自律，同时应加强对项目部施工技术人员的管理与技术学习培训，努力提高项目部的整体素质与管理力度，主动与业主、监理积极配合，确保工程施工的正常运行。

施工期人力资源配置：

本项目施工管理采用直线型管理方式，主要职责是：

（1）负责协调上下左右的关系，制定有关项目建设工作的管理制度及管理措施，对项目建设资金的使用和建设进度进行全方位监督检查。

（2）负责办理工程建设的各项手续，并会同有关部门具体对项目进行技术指导。

（3）负责组织工程的招标及投标活动。

（4）强化项目资金管理。项目建设资金实行专款专用，专人管理，并严格按工程预算进行列支，坚决杜绝挤占、挪用，并接受有关部门的检查、监督。

（5）加强工程质量管理。根据国家有关工程质量管理的规定，本项目拟实行建设单位工程质量领导责任制、项目法人责任制、参建单位工程质量领导人责任制、工程质量终身责任制等，以确保工程质量。

（6）搞好项目的竣工验收和档案管理工作。项目完成后，要从工程设计、资金使用、工程质量、综合效益等方面进行自检、自验。自验合格后申请主管部门进行正式验收，未经验收及验收不合格的工程不得交付使用。验收合格后，将从项目申报到竣工验收各环节的全部资料（文件、报告、图纸、函件等），按有关规定及时整理归档，制定档案管理制度，完善项目档案管理。

6.2 建设进度安排

本项目建设工期 7 个月。具体为 2026 年 5 月—2026 年 11 月。

第七章 绩效考核

7.1 绩效目标

项目绩效目标表如下：

资金项目支出绩效目标申报表				
(2026 年度)				
项目名称	下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目			
预算单位	敖汉旗新惠镇人民政府			
项目资金（万元）	年度资金总额：90			
	其中：结余资金：30.00 万元 京蒙街镇帮扶资金 60.00 万元			
	年度目标：90.00 万元			
总体目标	年度目标			
	对 2021 年建设的下井村肉鸭养殖小区内的设施进行维修更换（门 28 个、窗 14 个、风机 21 个、刮粪机 28 个、刮粪机通道路面 8400 平方米、7 个棚棉毡等等）			
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	指标值（包含数字及文字描述）
	产出指标	数量指标	修缮鸭舍设备	7 栋
		质量指标	项目验收合格率	100%
		时效指标	项目建设开始时间	2026 年 5 月
		时效指标	项目建设结束时间	2026 年 11 月
	效益指标	经济效益指标	壮大村集体经济年总效益	≥ 72 万元
		社会效益指标	受益监测对象人口数	≥ 3 人
			受益村脱贫人口数量	≥ 92 人

		可持续影响指标	项目运行年限	≥ 10 年
	满意度指标	满意度指标	收益建档立卡贫困人口满意度	$\geq 95\%$

7.2 事前绩效

下井村肉鸭养殖小区（一期）设施维修项目专项事前绩效评估，针对项目实施的必要性、公益性、收益性；项目建设投资合规性与项目成熟度；项目资金来源和到位可行性；项目收入、成本、收益预测合理性；资金需求合理性；项目可行性等方面进行综合评估，得出评估结论如下：

项目实施立项依据充分，具备实施的必要性和可行性；资金需求合理，符合专项相关政策规定；项目收入、成本收益预测合理，测算规范；项目投资明细编制与项目实施内容和目标对应。总体设置合理。综合评估，对本项目应“予以支持”，具备申请结余资金和京蒙街镇帮扶资金支持的必要性和可行性。

7.3 绩效监控和评价

根据自治区相关文件精神，对项目进行绩效监控和评价，对项目实施绩效自评，形成自评报告，按照绩效评价规定程序报同级财政部门进行财政绩效审核，根据绩效审核后，以审核报告最终确定绩效等内容。

第八章 投资估算及资金筹措

8.1 投资估算

8.1.1 投资估算依据

- 1.国家发展和改革委员会、建设部颁布的《建设项目经济评价方法与参数》（第三版）；
- 2.原国家计委发布的《投资项目可行性研究指南（试用版）》；
- 3.国家相关部委及省有关项目前期收费文件与标准；
- 4.项目各有关专业提供的预算编制条件；
- 5.项目单位提供的有关数据、资料。

8.1.2 投资估算编制和方法

- 1.建设单位管理费：依据财政部《关于印发〈基本建设财务管理规定〉的通知》（财建〔2016〕504号）计取。
- 2.工程监理费：参照《国家发改委建设部关于印发〈建设工程监理与相关服务收费管理规定〉的通知》（发改价格〔2007〕670号）文，按市场调节价计取。
- 3.前期工作咨询费：参照《国家计委关于印发建设项目前期工作咨询收费暂行规定的通知》（计价格〔1999〕1283号）文，按市场调节价计取。
- 4.勘察设计的费：参照《国家计委、建设部关于发布〈工程勘察设计收费管理规定〉的通知》（计价格〔2002〕10号）文，按市场调节价计取。
- 5.招标代理费：参照《内蒙古自治区建设工程招标代理服务指导

意见》内工建协[2022]34号文件，按市场调节价计取。

6.工程造价咨询费：参照《内蒙古建设工程造价咨询服务收费指导意见》（内工建协（2022）35号）文，按市场调节价计取。

7.基本预备费，按土地流转费用的1%、工程费用的5%计算。

8.1.3 项目投资估算

本项目总投资 90 万元。

总投资概算表

序号	项目名称	估算金额（万元）			
		建筑安装工程费	设备购置及安装费	其他费用	合计
一	工程费用	90			90
1	维修	90			90
二	项目总投资	90			90

8.2 资金筹措

本项目总投资 90 万元。其中结余资金 30 万元，京蒙街镇帮扶资金 60 万元。

8.3 项目运作模式

1.建立资金的预算管理机制.

结余资金和京蒙街镇帮扶资金管理必须实行全面预算管理。预算可以使得生产经营活动有序进行，保证生产建设中的资金收支纳入严格的预算管理程序之中。

根据资金预算总目标，统一筹集、集中使用资金，调剂资金余缺，确定经济合理的现金余额，并将资金预算分解下达，年度内各项收支

严格控制在年度财务预算范围内，超预算项目应经过相关报批程序，未履行审批程序追加的项目及费用财务部门不得办理资金支付。

2.建立健全资金审批管理制度。

规范审批程序：为保障资金安全，政府财务部门收支必须依法执行内部控制和资金使用审批制度，严格按照规定的审批权限和程序执行，以减少某些不必要的开支，并揭示出与资金业务有关的其他业务在内部控制方面的薄弱环节。

项目资金的收付都必须填制或取得合理合法的原始凭证，并经审批复核后方可作为编制记账凭证、登记账簿的依据。对不合法原始凭证、无效合同或协议、审批手续不完整的支付事项均不得办理资金支付。

3.完善执行决策程序，加强项目支出监督。

政府领导及各单位负责人将资金计划列入议事日程，经常关注计划的执行情况和效果。政府财政、审计等部门对资金计划的实施情况进行监督检查。

4.保障措施：

结余资金和京蒙街镇帮扶资金严格按照《财政预算会计制度》进行核算，及时反映收支和余额变动情况。财政部门结合资金使用计划及项目实际开展情况及时安排使用资金，严格控制结转结余。本项目依据实际情况制定专项资金的管理方案，如下：

（1）实行国库集中支付制度.

项目实行国库集中支付制度，用于专项募集资金的接收、存储及

划转，确立预算审核、资金支付、监督管理为一体的预算机构设置和管理体制。

（2）制定项目资金计划并严格执行。

项目建设过程中，严格资金计划执行，定期对资金计划执行情况进行跟踪检查，比较核对实际费用支出额与计划费用支出额，并分析产生偏差的原因，采取有效措施加以控制。

（3）加强项目合同管理。

一是严格履行合同签订程序，把好合同订立关。

二是监督合同的履行，确保工程进度施工质量。对变更设计、增减工程量以及验工计价等有关事项，及时按照工程进度进行验工计价，防止工程进度与验工计价脱节和滞后。

三是按约定履行合同，确保采购物资设备质量。

第九章 项目风险

9.1 影响项目风险因素

根据项目工程的特点，项目在建设和运行过程中可能存在以下风险

1.工程工期风险

鉴于项目前准备阶段和实施过程中，虽然准备充足，但仍有很多不确定问题存在；此外，项目管理手段及效率也会影响项目本身的建设工期。正常情况下，该风险程度一般。

为了减少或降低影响项目工期正常进行的风险和因素，需针对不同的影响因素制定相应的防范措施，准备相应的预案，给项目实施的各个阶段的工期安排一定的弹性。

2.工程质量风险

能够产生项目工程质量问题的原因主要来自项目管理水平、设计质量和施工企业的质量管理水平、技术手段和能力，也来自工期紧张可能造成的非正常施工操作，以及项目所需各种材料的品质保证。正常情况下，该风险程度一般。

因此，应把好设计、施工、监理等队伍选择的各个环节，所有的合作和服务关系均按市场经济条件下依法签订的合约加以控制，建立违约赔偿制度，从而将质量风险因素降到最低程度。

3.组织管理风险

项目实施过程中由于组织机构不当、内部控制制度不完善等因素，都会导致项目不能按时完成，从而使得已经确立的项目进度受到影响，

造成项目原定目标不能实现。

4.外部协作风险

项目实施过程中，供水、排水等外部配套与现状存在较大差异，将给项目实施造成一定的困难。

5.资金风险

对于市场建筑材料的价格变化情况关注度不够对项目的实施造成一定的影响。

6.社会矛盾风险

本项目的建设涉及周边居民。项目实施过程中关于项目推进方面的信息，通过报纸、电台、公告等公众媒体进行传播，以促进项目区所有群众的理解和支持。

同时项目的建设是带动周边群众增收致富的有效途径，本项目也给项目区及周边群众提供了新的就业岗位；项目所涉及范围内的群众呼声很高，积极性很高；另外项目实施过程中会保持群众反映和申诉渠道的畅通，及时解决群众反映突出的问题。

9.2 潜在风险应对措施

1.建立强有力的组织保障

通过建立强有力的组织领导机构和统一、高效、科学、务实的管理机构和运行机制，负责全面协调项目实施过程中的各项工作，督促检查相关配套政策的执行情况，保证项目的顺利实施。

2.工程施工保障措施

做好设备采购和工程招标工作。实行公开招标，选择资质等级高、

社会信誉好，同时投标技术方案成熟、施工组织设计完善、工程报价合理的施工、监理企业参与本项目的工程建设。从源头堵住由于施工企业能力不足可能造成的风险因素。

在施工过程中，按照预期制定的总进度计划，实施阶段落实。要求施工企业建立质量保证和进度控制体系，要求施工现场实现标准化、规范化、制度化，对工程进度、质量、安全实行全过程控制。

3.管理保障措施

建立健全各项管理制度，规范工作行为，提高工作人员业务水平和职业道德。注重人才队伍建设和各项设施配套，加强管理人员的专业技能、专业知识培训，激励工作人员勇于创新，不断提高工作质量，更好地满足特色农产品精深加工发展的需要。

4.外部协助保障措施

建议加强与各主管部门的沟通协调，以保障项目对外供水、供电、供暖和其他基础设施的顺利使用，并积极控制相关项目投资。

5.资金保障措施

采取积极有效地措施，落实项目建设所需的各项资金。加大项目融资力度，保证资本金及时到位。制定切实可行的资金筹措方案，保证项目能够如期完成。

项目建成后要重视资金回笼，加强项目财务收支管理，节约财务支出，建立严格的财务管理制度。

第十章 实施结论

10.1 实施结论

项目建设对新惠镇规模化养殖具有重要意义，促进了项目区畜牧业规模化发展，有助于实现乡村振兴产业化道路。同时，项目实施后可实现良好的经济效益、社会效益与生态效益；项目的各项建设内容符合国家“乡村振兴”的政策，符合国家生态环保政策要求；

项目建成后，将促进当地的产业结构的调整，为本地区农牧民提供更多的就业机会，为安置劳动就业保障、社会稳定起到显著作用；项目的实施致力于实现人与自然、种植与养殖、生态与环保、经济与社会可持续发展，为建设社会主义新农村、构建和谐社会探索新路子；项目市场前景广阔，建设条件优越，建设规模选择合理，技术先进成熟，资源人员充足可靠，防疫、服务体系完善。通过对本项目的分析研究，在组织管理、技术、经济、社会、生态、市场等方面都切实可行。既具有良好的经济效益，又具有显著的社会效益和长远的生态效益。不仅能解决贫困人口的温饱问题，而且具有生态、经济持续发展的能力，项目可行而且必要。

项目建设条件基本具备，资金来源有保障，社会效益显著，同时有助于更好地服务经济建设。因此，新惠镇下井村壮大集体经济肉鸭养殖小区建设项目势在必行，建议立项和予以支持。

10.2 建议

1.建设项目资金落实后，应采用结余资金和京蒙街镇帮扶资金管理制度、领导负责制度和层层审核制度，专款专用，避免有限资金的

无效流失。

2.项目建设阶段，应规范施工行为和流程管理，避免造成不应有的环境污染和破坏，规避风险。

3.本项目可行程度较高，请有关部门尽快审批立项，并就建设施工、生产经营等方面，请相关主管部门及当地政府给予积极协调，使项目尽快开工建设。

4.项目运行阶段，应着重处理好保护与发展、项目区与周边城区两对主要的矛盾关系，力求形成自然环境保护与旅游资源开发相结合、防范管理与宣传教育相结合、保护事业发展与经济发展相结合等多层次的双赢格局。